

REPUBLIQUE DU RWANDA
MINISTERE DE LA SANTE
Tel. (00250) 577458
Fax. (00250) 576853
www.moh.gov.rw
BP 84 Kigali

**NORMES RELATIVES AU DISTRICT
DE SANTE**

- **Activités**
- **Infrastructures**
- **Equipements**

Liste des abréviations:

BADS : Base Administrative du District de Santé

CPN: Consultation prénatale

CS : Centre de santé

DIU: Dispositif Intra-Utérin

DS: District de Santé

ECD: Equipe Cadre de District

HD: Hôpital de District

LMD: Lutte contre les maladies diarrhéiques

ORL: Oto-rhino-laryngologie

PCA : Paquet complémentaire d'activités

PF: Planning familial

PM: Pour mémoire

PMA: Paquet minimum d'activités

SMI: Soins maternels et infantiles

1. Introduction

La Politique Nationale de Santé, approuvée par le Gouvernement rwandais en mars 1996, s'est fixé comme objectif l'organisation d'un système de santé basé sur le district de santé et articulée autour de la décentralisation des services et de la participation communautaire.

L'analyse du système de santé rwandais effectuée dans le cadre de l'élaboration du document d'orientations 1999 – 2001 du Ministère de la Santé a mis en évidence des écarts importants en termes de performances parmi les districts.

Au vu de cette situation, la décision a été prise de baser la stratégie du Ministère sur les soins de santé primaires dispensés avec équité dans le cadre d'un système de santé intégré.

Pour aboutir à cet objectif, les districts de santé sont appelés à planifier leurs activités (et donc leurs ressources), de manière coordonnée avec les grandes orientations de la Politique Nationale de Santé.

Le présent document constitue ainsi un outil de planification à l'intention des districts de santé pour leur permettre de mettre en oeuvre les objectifs d'équité et d'amélioration de la qualité des soins programmés par les Pouvoirs Publics du pays.

Pour rendre efficaces et opérationnels les districts de santé, un Paquet Minimum d'Activités (PMA) et un Paquet Complémentaire d'Activités (PCA) ont été définis pour les centres de santé (CS) et les hôpitaux de district (HD) respectivement.

Ces normes d'activités traduisent le profil de l'offre de services de chaque catégorie de formation sanitaire. Elles représentent la base des normes concernant les ressources qui doivent être mobilisés pour atteindre les objectifs de chacune d'entre elles.

Ces normes revêtent un caractère évolutif tendant à prendre en compte l'évolution du système de santé du pays.

Le présent document contient donc les normes développées à partir des normes d'activités élaborées par le Ministère de la Santé de manière consensuelle. Elles définissent les critères minimum auxquels les formations sanitaires doivent se conformer afin d'assurer des soins de qualité.

2. Approche méthodologique

“La norme peut être définie comme étant un point choisi sur un critère qui marque la frontière entre la qualité acceptable et la qualité qui ne l'est pas”.

C'est à partir de cette définition qu'a été articulée la démarche d'élaboration des normes faisant partie du présent document. Il faut les considérer comme des solutions choisies parmi beaucoup d'autres. La qualité des prestations de soins peut être obtenue avec des moyens divers mais il est évident que la normalisation de ceux-ci est de loin la meilleure solution, puisqu'elle permet d'accroître l'efficacité du système de soins et d'assurer une distribution rentable et équitable des moyens nécessaires pour atteindre les objectifs fixés par les normes d'activités.

L'hétérogénéité du profil de l'offre des structures sanitaires du pays n'autorise pas la généralisation d'une solution unique sur toute l'étendue du territoire. C'est la raison pour laquelle, les listes présentées dans le présent document constituent l'offre minimum et devront être adaptées aux réalités locales suite à une réflexion stratégique effectuée par les acteurs concernés. Ceci introduira la souplesse nécessaire à l'optimisation de la distribution de soins de santé sur toutes les régions du pays.

La méthodologie de cette adaptation fait partie du présent document et doit impérativement être suivie dans le processus de planification des ressources.

Les équipes cadres du district, appelées à jouer un rôle essentiel dans la recherche de cohérence et de rationalisation des ressources, seront les garants du contrôle du processus de planification des moyens, en étroite collaboration avec le niveau central.

Dans cette optique, toute implantation d'une formation sanitaire nouvelle, la réhabilitation d'une structure existante ainsi que les modifications du profil du parc d'équipements devra faire partie d'une réflexion stratégique globale du système de santé du district. Celle-ci devra bien évidemment traduire les orientations stratégiques de la politique sanitaire nationale élaborée par le Ministère de la Santé.

Les domaines concernés par les normes développées ici sont les infrastructures et les équipements (vus ici de manière étendue, à savoir, mobiliers, petits matériels médicaux et équipements biomédicaux).

Le présent document se limitera à deux des trois composantes du District de Santé, à savoir:

- Les Centres de Santé;
- Les Hôpitaux de District .

Les normes concernant la base administrative du district de santé (BADS) feront l'objet d'un volume à part qui sera élaboré ultérieurement par le Ministère de la Santé.

L'approche méthodologique suivie pour la définition des normes faisant l'objet du présent document s'est articulée autour des axes suivants:

- La recherche de cohérence avec les orientations sectorielles en matières de santé. Dans ce sens, ces normes doivent être considérés comme des outils de base pour la mise en place de la stratégie adoptée par le Ministère;
- La recherche de consensus;
- La rationalisation des ressources à travers une planification basée sur la situation existante ;
- La prise en compte de l'évolution probable du système de santé rwandais. Dans ce sens, les normes pourront faire l'objet d'une adaptation progressive dans le cas où le système est amené à se réorienter.

3. Objectifs fonctionnels

Les objectifs fonctionnels traduisent en termes d'organisation spatiale les grands principes définis dans le document d'orientation sectorielle. Ils concernent essentiellement les deux catégories de formations sanitaires du district de santé (centre de santé et hôpital de district).

Le document de Politique Nationale de Santé préconise que les activités des formations sanitaires doivent être menées de manière intégrée. Cette intégration étant à la fois verticale (chaque niveau de la pyramide sanitaire joue un rôle complémentaire par rapport aux autres) et horizontale (les activités assurées par un même niveau doivent être coordonnées entre elles). Les choix effectués quant à l'aménagement de l'espace dans les formations sanitaires visent à matérialiser cette intégration :

a) en ce qui concerne l'intégration verticale, le principe de base est la mise en valeur du système de référence / contre-référence. Les différentes catégories de formations sanitaires auront des rôles spécifiques à jouer, définis de manière détaillée par les normes d'activités.

Il s'agit en fait de la mise en application du principe organisationnel selon lequel " les centres de santé devront être suffisamment attractifs pour limiter le recours direct à l'hôpital de district. Les communautés devraient être informées et éduquées sur la nécessité de se diriger en premier recours vers les centres de santé avant l'hôpital de district".

Ainsi, en termes d'aménagement de l'espace, il est essentiel qu'une séparation claire soit établie entre les CS et les HD. Même dans les sites où actuellement il existe un chevauchement des deux

activités, cette séparation devra être concrétisée par des barrières organisationnelles délimitant les rôles des deux catégories de formations.

b) le deuxième aspect de l'intégration concerne les activités au sein d'une même formation. Selon ce principe, les CS devront proposer une offre de soins qui englobe aussi bien des soins préventifs que curatifs, avec une activité d'animation communautaire qui prend une importance fondamentale. L'organisation spatiale doit prévoir des locaux permettant la réalisation de toutes ces activités, avec des zones distinctes et des circuits indépendants.

LES NORMES DES CENTRES DE SANTE

4. Les normes d'activités (Paquet Minimum d'activités - PMA).

Le PMA est le produit médical standard commun à tous les Centres de Santé du pays, c'est à dire un ensemble d'activités qui, une fois constitué dans un Centre de Santé, permet l'absorption d'interventions nouvelles sans que l'on ne modifie fondamentalement l'organisation du Centre de Santé.

Il est ainsi défini en vue de faciliter la planification des ressources et de fixer un cadre de développement au District de Santé.

4.1. Activités promotionnelles

4.1.1. Information Education et Communication à la population (IEC) .

4.1.2. Appui psycho- social.

4.1.3. Promotion des activités nutritionnelles (culture potagère, élevage, préparations culinaires).

4.1.4. Développement de la participation communautaire à la gestion et au financement des services de santé.

4.1.5. Visites à domicile .

4.1.6. Mesures d'hygiène et d'assainissement dans la zone de rayonnement du centre de santé.

4.2. Activités Préventives

4.2.1. Suivi des moins de 5 ans:

- accueil;
- enregistrement;
- interrogatoire;
- mesures (poids, taille, périmètre brachial) ;
- dépistage de signes d'anémie et de carence en vitamine A;
- conseils aux mères;
- vaccinations contre les six maladies cibles;
- traitements préventifs selon les standards en vigueur
- visite à domicile

4.2.2. Consultations prénuptiales :

- accueil;
- enregistrement ;
- interrogatoire;
- examens cliniques et complémentaires de dépistage;
- traitement éventuel;
- conseils

4.2.3. Consultations prénatales :

- accueil;
- enregistrement ;
- interrogatoire;
- examens cliniques et complémentaires de dépistage;

- vaccination
- prescription selon les standards en vigueur;
- conseils;
- référence des grossesses à haut risque.

4.2.4. Consultations postnatales (mère/enfant) :

- accueil;
- enregistrement ;
- interrogatoire;
- examens cliniques et complémentaires ;
- conseils;
- traitement éventuel.

4.2.5. Planning familial :

- accueil;
- enregistrement ;
- interrogatoire ;
- examen clinique général et gynécologique ;
- explications sur les différentes méthodes de contraception et aide au choix ;
- application de la méthode choisie ;
- suivi régulier en fonction des stratégies du programme;
- référence éventuelle.

4.2.6. Consultations scolaires :

- accueil;
- enregistrement;
- interrogatoire;
- examen physique (audition, vision, anthropométrie) et clinique;
- complément vaccinal ;
- traitement systématique périodique selon les standards en vigueur ;
- formation des enseignants ;
- visite médicale annuelle des enseignants;
- inspection trimestrielle des locaux et de l'environnement.

4.2.7. Surveillance épidémiologique

- recueil des données épidémiologiques;
- déclaration des cas.

4.3. Activités Curatives :

4.3.1. Consultations Curatives :

- accueil
- enregistrement ;
- interrogatoire ;
- examens cliniques et complémentaires ;
- prise de décision en fonction des standards de prise en charge et prescription médicamenteuse ;
- éducation sanitaire
- visite à domicile.
- référence éventuelle.

4.3.2. Prise en charge des malades chroniques:

- accueil;
- enregistrement ;
- interrogatoire ;
- examens cliniques et complémentaire ;
- traitement
- conseils et rendez-vous;
- suivi régulier en fonction des stratégies du programme ;
- visite à domicile, convocation par animateurs de santé..;
- référence éventuelle;

4.3.3. Réhabilitation nutritionnelle :

- accueil;
- enregistrement;
- interrogatoire;
- examens cliniques et complémentaires;
- prescription de médicaments;
- complément vaccinal;
- régime alimentaire;
- suivi régulier en fonction des stratégies du programme,
- visite à domicile;
- référence éventuelle.

4.3.4. Soins curatifs :

- accueil
- médicaments per os;
- injections;
- pansements;
- instillations (yeux, nez, oreilles).

4.3.5. Hospitalisation pour observation :

- accueil;
- enregistrement;
- traitement;
- suivi de l'évolution;
- référence éventuelle.

4.3.6. Accouchements eutociques :

- accueil;
- enregistrement;
- interrogatoire;
- examens général et obstétrical;
- suivi du travail et de l'accouchement (partogramme);
- soins bébé + mère;
- vaccination du bébé;
- vérification état vaccinal de la mère et complément vaccinal si nécessaire;
- conseils;
- rendez-vous pour consultations postnatales.

4.3.7. Petites interventions médico - chirurgicales :

- accueil
- suture d'une blessure;
- incision d'abcès simple;
- section du frein lingual;
- extraction dentaire;
- insertion DIU;
- implants.

4.3.8. Laboratoire :

- accueil;
- enregistrement;
- prélèvements;
- analyses :
 - . selles : examen direct;
 - . urines : albumine, sucre, sédiment urinaire (recherche de schistosomes, cytologie);
 - . crachat : recherche de BK;
 - . sang : goutte épaisse, hémoglobine.

4.4. Activités gestionnaires

4.4.1. Gestion :

- gestion du personnel (dossiers, réunions, supervisions);
- gestion des conflits
- gestion des informations sanitaires : recueil des données sanitaires, rapport mensuel d'activité, rapport hebdomadaire épidémiologique;
- gestion des médicaments et petit matériel consommable (stockage, mouvement de stock, réquisition, consommation, commande)
- gestion des finances (comptabilité journalière, bilan de trésorerie mensuel, prévision budgétaire trimestriel, contrôle, analyse et rapports financiers);
- inventaire et entretien du matériel d'investissement;
- gestion et entretien des moyens de transport et des phonies;
- gestion du temps (organisation du travail, emploi du temps..)

4.4.2. Formation continue du personnel.

4.4.3. Encadrement des animateurs de santé (réunions, recyclages, visites sur le terrain).

4.4.4. Collaboration intersectorielle (autorités communales, agriculture, enseignement ,environnement...).

5. Principes d'organisation spatiale dans les CS

Le principe organisationnel de base est la présence sur un même site des différentes composantes de l'offre de soins (soins maternels et infantiles, vaccination, accouchement, consultations curatives, soins courants, etc.).

Les centres de santé situés dans la proximité immédiate des hôpitaux de district devront être adaptés pour éviter des doubles emplois non justifiés. Dans ces cas, deux entités peuvent être supprimées : les salles d'observation et les activités de maternité (salle de travail, salle d'accouchements et hébergements des accouchées). Compte tenu de la proximité de l'hôpital de district, l'observation et les accouchements seront pris en charge directement par la formation sanitaire de référence.

Dans tous les cas, Le CS devra disposer d'une pharmacie de stockage et d'une pharmacie de distribution, permettant la mise en place de la politique du médicament.

Les concepteurs devront attacher une importance particulière à la séparation des circuits relatifs aux activités préventives de ceux correspondant aux actions curatives.

Dans une optique d'amélioration de la qualité des services offerts à ce niveau, il est essentiel que le CS puisse disposer de:

- un système d'approvisionnement en eau potable;
- un système d'élimination des déchets liquides et solides;
- un hébergement pour les accompagnateurs;
- toilettes pour le personnel, les malades et leurs familles.

Le Ministère de la Santé assume officiellement la position de programmer sur l'ensemble du territoire de la République rwandaise un CS pour une population de référence de 20 000 habitants.

6. Les normes relatives aux ressources dans les CS

6.1 Les normes relatives aux ressources humaines

L'estimation des besoins en ressources humaines devra se faire en fonction de l'estimation de l'activité offerte par le CS.

La Direction des Soins de Santé a élaboré une méthodologie pour le dimensionnement des équipes des centres de santé à partir de l'appréciation de la charge de travail des différentes catégories de personnel.

Cette méthodologie fait l'objet d'un volume séparé concernant les normes relatives aux ressources humaines, qui complète le présent document.

6.2 les normes relatives à l'infrastructure :

Pour la réalisation du PMA au niveau du CS, l'infrastructure devait comporter les locaux suivants:

6.2.1 Locaux principaux :

| Désignation du local | Surface (en mètres carrés) |
|---|----------------------------|
| Aire d'attente / accueil (local pour les causeries d'IEC) | 30 |
| Salle de suivi de la croissance | 12 |
| Salle de travail | 9 |
| Salle d'accouchements | 12 |
| Salle des accouchées (4 lits) | 28 |
| Salle d'observations 1 (2 lits) | 14 |
| Salle d'observations 2 (2 lits) | 14 |
| Salle d'observations 3 (2 lits) | 14 |
| Salle d'observations 4 (2 lits) | 14 |
| Salle de consultation CPN / PF | 12 |
| Salle de consultations curatives 1 + bureau de la titulaire | 14 |
| Salle de consultations curatives 2 | 12 |
| Salle d'injections | 9 |
| Salle de soins et pansements | 12 |
| Laboratoire | 9 |
| Salle de garde | 9 |
| Comptabilité / administration | 12 |
| Pharmacie de stockage | 12 |
| Pharmacie de distribution | 8 |
| Magasin / dépôt | 8 |
| Cuisine / démonstration culinaire | 30 |
| Stockage des denrées alimentaires | 8 |
| Véranda (selon conception architecturale). | Pm |
| Total | 302 |

6.2.2 Locaux annexes :

- toilettes
 - 1 pour le personnel
 - 1 bloc extérieur pour les malades et leurs familles (hommes / femmes)
 - Si le centre de santé dispose d'eau courante, prévoir un WC à côté de la salle de travail
- douches pour les accouchées (étudier la possibilité d'implantation à proximité de la salle de travail si l'approvisionnement en eau est correct)
- système d'approvisionnement et distribution d'eau quel que soit le système:
 - puits
 - pompe
 - château d'eau
 - Electrogaz
 - éolienne
- système d'élimination des déchets liquides
- système d'élimination des déchets solides (incinérateur)

6.2.3 hébergement du personnel :

- Un logement pour la titulaire
- Un bloc avec trois logements pour les autres agents du Centre de Santé.

Les logements devront disposer de :

- Douches internes
- WC externes (sur fosse perdue) dans le cas où il n'y a pas d'eau courante.

6.2.4 Cuisine des gardes-malades

- 12 m² couverts avec foyer de cuisson

6.2.5 Buanderie

Aire couverte de 12 m² avec lavoir.

6.2.6 Clôture

Selon superficie de la formation sanitaire.

Les concepteurs devront prendre contact avec les autorités domaniales pour bien délimiter le terrain appartenant au centre de santé. Par ailleurs, les entreprises devront utiliser des matériaux locaux dans la mesure du possible.

6.3 Normes sur les équipements :

La liste minimum des mobiliers, équipements et petits matériels local par local est la suivante :

| | Désignation | Qté |
|-------------------------------|---------------------|-----|
| Aire d'attente/accueil | | |
| | Bancs | 5 |
| | Bureau | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Panneau d'affichage | 1 |
| | Tableau noir | 1 |

| | | |
|--|--------------------------------------|---|
| Salle de suivi de la croissance | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bac à fiches | 1 |
| | Balance pèse personne avec toise | 1 |
| | Bassin réniforme (haricot) | 1 |
| | Boite à coton | 1 |
| | Bureau | 1 |
| | Chaise | 3 |
| | Cupule inox | 1 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Glacière avec accumulateurs de froid | 2 |
| | Kit spéculum vaginal | 1 |
| | Paravent | 1 |
| | Pèse-bébé portable | 1 |
| | Pèse-bébés | 1 |
| | Pissette | 2 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Réchaud à pétrole | 1 |
| | Réfrigérateur | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Sonde métallique | 1 |
| | Stérilisateur à pression | 1 |
| | Stéthoscope de Pinard | 1 |
| | Table d'examens | 1 |
| | Tambour à compresses | 1 |
| | Toise bébés | 1 |

| | | |
|-------------------------|------------------------------------|---|
| Salle de travail | | |
| | Bassin de lit | 1 |
| | Lit d'hospitalisation avec matelas | 1 |
| | Potence | 1 |

| | | |
|------------------------------|--|---|
| Salle d'accouchements | | |
| | Aspirateur trachéal manuel | 1 |
| | Bassin de lit | 1 |
| | Bassin réniforme (haricot) | 1 |
| | Boîte à coton | 1 |
| | Cupule inox | 1 |
| | Cuve 10 litres | 1 |
| | Détecteur de pouls foetal | 1 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Insufflateur manuel enfants avec accessoires | 1 |
| | Kit accouchement / épisiotomie | 2 |
| | Lampe solaire | 1 |
| | Pèse-bébés | 1 |
| | Pissette | 2 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Potence | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Sonde métallique | 2 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Stéthoscope de Pinard | 1 |
| | Table à instruments | 1 |
| | Table à langer | 1 |
| | Table d'accouchements | 1 |
| | Tambour à compresses | 1 |
| | Tensiomètre | 1 |

| | | |
|--------------------------------------|------------------------------------|---|
| Salle des accouchées (4 lits) | | |
| | Bassin de lit | 1 |
| | Lampe solaire | 1 |
| | Lit d'hospitalisation avec matelas | 4 |
| | Potence | 1 |
| | Table de chevet | 4 |
| | Tabouret | 4 |

| | | |
|---------------------------------------|------------------------------------|---|
| Salle d'observation 1 (2 lits) | | |
| | Lampe solaire | 1 |
| | Lit d'hospitalisation avec matelas | 2 |
| | Table de chevet | 2 |

| | | |
|---------------------------------------|------------------------------------|---|
| Salle d'observation 2 (2 lits) | | |
| | Lampe solaire | 1 |
| | Lit d'hospitalisation avec matelas | 2 |
| | Table de chevet | 2 |

| | | |
|---------------------------------------|------------------------------------|---|
| Salle d'observation 3 (2 lits) | | |
| | Lampe solaire | 1 |
| | Lit d'hospitalisation avec matelas | 2 |
| | Table de chevet | 2 |

| | | |
|---------------------------------------|---------------|---|
| Salle d'observation 4 (2 lits) | | |
| | Lampe solaire | 1 |

| | | |
|--|------------------------------------|---|
| | Lit d'hospitalisation avec matelas | 2 |
| | Table de chevet | 2 |

| | | |
|--|----------------------------------|---|
| Salle de consultations CPN / PF | | |
| | Armoire | 1 |
| | Balance pèse personne avec toise | 1 |
| | Bassin réniforme (haricot) | 1 |
| | Boite à coton | 1 |
| | Bureau | 1 |
| | Chaise | 3 |
| | Chariot de soins | 1 |
| | Cupule inox | 1 |
| | Détecteur de pouls fœtal | 1 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Kit DIU | 1 |
| | Kit spéculum vaginal | 1 |
| | Paravent | 1 |
| | Pissette | 2 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Stéthoscope de Pinard | 1 |
| | Table d'examen gynécologique | 1 |
| | Tambour à compresses | 1 |
| | Tensiomètre | 1 |

| | | |
|--|-----------------------------------|---|
| Salle de consultations curatives 1 + bureau de la titulaire | | |
| | Armoire | 1 |
| | Balance pèse personne avec toise | 1 |
| | Bocal à pinces | 1 |
| | Bureau | 1 |
| | Chaise | 3 |
| | Echelle de vision de loin, murale | 1 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Kit spéculum vaginal | 1 |
| | Otoscope avec jeu de spéculum | 1 |
| | Pèse-bébés | 1 |
| | Pissette | 2 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Système de radiophonie | 1 |
| | Table d'examens | 1 |
| | Tensiomètre | 1 |

| | | |
|---|-----------------------------------|---|
| Salle de consultations curatives 2 | | |
| | Armoire | 1 |
| | Balance pèse personne avec toise | 1 |
| | Bocal à pinces | 1 |
| | Bureau | 1 |
| | Chaise | 3 |
| | Echelle de vision de loin, murale | 1 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Kit spéculum vaginal | 1 |
| | Otoscope avec jeu de spéculum | 1 |
| | Pèse-bébés | 1 |

| | | |
|--|-----------------------|---|
| | Pisette | 2 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Table d'examens | 1 |
| | Tensiomètre | 1 |

| | | |
|---------------------------|----------------------------|---|
| Salle d'injections | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bac à fiches | 1 |
| | Bassin réniforme (haricot) | 1 |
| | Boîte à coton | 1 |
| | Chaise | 3 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Paravent | 1 |
| | Pisette | 2 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Table | 1 |
| | Table d'examens | 1 |
| | Tambour à compresses | 1 |

| | | |
|-------------------------------------|--------------------------------------|---|
| Salle de soins et pansements | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bac rond | 1 |
| | Bassin réniforme (haricot) | 1 |
| | Bocal à pinces | 1 |
| | Boîte à coton | 1 |
| | Chariot de soins | 1 |
| | Cupule inox | 1 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Kit extraction dentaire ¹ | 1 |
| | Kit lavage gastrique | 1 |
| | Kit pansements / suture | 2 |
| | Pisette | 2 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Poire énéma avec canule | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Table d'examens | 1 |
| | Tabouret | 1 |
| | Tambour à compresses | 1 |

| | | |
|--------------------|--|---|
| Laboratoire | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bidon en polyéthylène avec poignet et robinet – 10 l | 1 |
| | Bureau | 1 |
| | Centrifugeuse manuelle | 1 |
| | Comparateur Lovibond pour dosage d'hémoglobine sans dilution | 1 |
| | Lampe à alcool – acier inox – mèche réglable | 1 |
| | Lot de verrerie pour laboratoire de base ² | 1 |
| | Microscope binoculaire mixte (électricité et | 1 |

¹ Les responsables du District Sanitaire organiseront les formations appropriées pour renforcer les capacités des agents des centres de santé à l'extraction dentaire.

² Voir contenu en annexe 2

| | | |
|--|---|------|
| | solaire) | |
| | Minuterie / chronomètre électronique – alarme acoustique | 1 |
| | Pissette en polyéthylène – tuyau intégré dans bouchon – 500 ml | 2 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Tabouret à hauteur variable | 1 |
| Salle de garde | | |
| | Armoire penderie | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Lit avec matelas | 1 |
| | Moustiquaire | 1 |
| | Table de chevet | 1 |
| Comptabilité / administration | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bureau à un caisson | 1 |
| | Caisse métallique avec serrure et clé | 1 |
| | Calculatrice solaire | 1 |
| | Chaise | 1 |
| Pharmacie de stockage | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bac à fiches | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Escabeau 1,5 m | 1 |
| | Rayonnage (selon conception du local) | p.m. |
| | Table | 1 |
| Pharmacie de distribution | | |
| | Bac à fiches | 1 |
| | Caisse métallique avec serrure et clé | 1 |
| | Calculatrice solaire | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Rayonnage (selon conception du local) | p.m. |
| | Table | 1 |
| Magasin/dépôt | | |
| | Bassin de lit | 4 |
| | Potence | 6 |
| | Rayonnage (selon conception du local) | p.m. |
| | Réchaud à pétrole | 1 |
| | Stérilisateur à vapeur (39 litres) | 1 |
| | Urinoir | 4 |
| Cuisine / démonstration culinaire | | |
| | Lot de casseroles | 1 |
| | Lot de vaisselle | 1 |
| | Lot de couverts | 1 |
| | Rayonnage (selon conception du local) | p.m. |
| Stockage des denrées alimentaires | | |
| | Rayonnage (mètres linéaires) | 3 |

LES NORMES DES HOPITAUX DE DISTRICT

Selon l'OMS , l'hôpital de district " est une structure sanitaire publique ou privée implantée dans chaque DS ayant à sa disposition des moyens humains, matériels et financiers lui permettant de dispenser des soins de référence d'un niveau technique différent et en complémentarité avec ceux donnés aux différents niveaux du système de santé ".

Les populations de référence des DS au Rwanda est très variable (de 79.259 habitants pour le district de Gitwe à 531.899 pour le district de Kabgayi). Les normes présentées ci-après constituent l'offre minimale, qui doit être modulée en fonction du projet d'établissement qui sera réalisé de manière participative par le personnel de l'hôpital en étroite collaboration avec l'équipe cadre du district et les autorités locales.

7. Normes d'activités dans les hôpitaux de district (Paquet Complémentaire d'Activités – PCA)

C'est le produit médical standard commun aux services de santé du premier niveau de référence, complément du paquet minimum d'activités du niveau Centre de Santé.

Le rôle du niveau de référence est d'assurer la continuité des soins aux malades qui requièrent des techniques non disponibles au premier niveau pour des raisons économiques, techniques et organisationnelles.

7.1. Activités Promotionnelles.

7.1.1 Information, Education et Communication (IEC) aux malades et à leurs familles.

7.1.2. Appui psycho-social (santé mentale, SIDA,...).

7.2. Activités préventives.

7.2.1. Consultations de référence des grossesses à risques et du planing familial

7.2.2. Méthodse chirurgicalse de contraception (ligature tubaire et vasectomie)

7.2.3. Vaccination à la maternité

- VAT aux mères
- BCG, Polio 0 aux nouveaux-nés

7.3. Activités curatives .

7.3.1. Consultations curatives des cas référés.

7.3.2. Prise en charge des accouchements dystociques.

7.3.3. Prise en charge des urgences médicales.

7.3.4. Prise en charge des urgences chirurgicales.

7.3.5. Interventions chirurgicales :

- mineures :
 - .. circoncision
 - .. ponctions et drainages
 - .. infiltrations
 - .. réduction (fractures, luxations) et immobilisation plâtrée;
 - .. incision de gros abcès;

.. ablation (exérèse) des tumeurs bénignes;

- majeures :
 - .. appendicectomie;
 - .. herniorrhaphie;
 - .. césarienne;
 - .. laparotomie exploratrice;
 - .. laparotomie gynécologique;
 - .. hystérectomie;
 - .. amputations.

7.3.6. Soins curatifs :

- médicaments per os;
- injections;
- pansements;
- instillations (yeux, nez, oreilles);
- lavements évacuateurs.

7.3.7. Hospitalisation :

- orientation dans les services de :
 - .. maternité
 - .. gynécologie-obstétrique
 - .. pédiatrie
 - .. médecine
 - .. chirurgie
- accueil
- enregistrement
- traitement
- suivi de l'évolution
- référence niveau tertiaire éventuelle

7.3.8. Laboratoire :

- accueil
- enregistrement
- prélèvements
- analyses :
 - . parasitologie - selles à frais
 - goutte épaisse
 - sédiment urinaire (recherche de schistosomes)
 - . bactériologie - crachat : BK
 - sédiment urinaire
 - coloration au gram
 - culture et antibiogramme
 - . hématologie - sang complet
 - temps de saignement et de coagulation
 - test d'Emmel
 - groupe sanguin
 - . biochimie du sang : glycémie, urémie, uricémie, créatinine, transaminases
 - . urines : - albumine, sucre
 - . selles : - recherche du sang occulte
 - . sérologie : - dépistage de la syphilis (RPR)
 - diagnostic de Widal (fièvre typhoïde).
 - VIH
 - test de grossesse

7.3.9. Imagerie médicale :

- radioscopie du thorax;
- radiographie coeur et poumons;
- radiographie des os et articulations;
- radiographie de l'abdomen sans préparation;
- radiographie du tube digestif avec produit de contraste (repas baryté, lavement baryté);
- échographie abdominale.

7.3.10. Réadaptation fonctionnelle

7.3.11. Référence vers le niveau tertiaire

7.4. Activités gestionnaires :

7.4.1. Gestion

- gestion du personnel (cotation, affectation, réunion, dossiers, etc.....)
- gestion des conflits
- gestion du SIS (Système d'Information Sanitaire) : rapports mensuels d'activité, rapport hebdomadaire d'épidémiologie;
- gestion des médicaments (mouvement de stock, réquisition, suivi de la consommation, commande);
- gestion des finances (comptabilité journalière, bilan de trésorerie mensuel, prévision budgétaire trimestrielle, contrôle, analyse et rapport financiers);
- gestion du matériel (inventaire annuel, entretien, acquisition);
- gestion et entretien des ambulances et de la phonie;
- gestion du temps (organisation du travail, empli du temps..).

7.4.2. Formation

- personnel en cours d'emploi;
- paramédicaux (école de district).

7.4.3. Collaboration avec l'équipe cadre de district

- en formation;
- en supervision;

7.4.4. Collaboration intersectorielle dans le développement général (autorités communales, agriculture, enseignement, environnement, etc...).

8. Principes d'organisation spatiale dans les Hôpitaux de District

L'activité des hôpitaux de district sera articulée autour de cinq secteurs:

8.1 Traitement et diagnostic;

Ce secteur est composé de la consultation de référence, des urgences, du laboratoire, de la pharmacie et de la radiologie.

Il doit être conçu comme une seule zone, de manière à matérialiser une structure écran entre l'hôpital et la ville. De par sa localisation et les relations entre les services qui la constituent, et qui desservent aussi bien les malades hospitalisés que les ambulatoires, il est essentiel d'éviter le croisement des circuits des malades internes de ceux des patients externes.

8.2 Hospitalisation;

La capacité d'hébergement des hôpitaux de district doit être planifiée selon les normes de l'OMS qui préconisent 1 lit pour 1.000 habitants. Ces lits devront être ventilés entre la médecine, la chirurgie, la maternité et la pédiatrie.

8.3 Médico-technique

Ce secteur est composé du bloc obstétrical (salle de travail, salle d'accouchement), du bloc opératoire et de la stérilisation.

Il s'agit d'un secteur particulièrement sensible de l'hôpital dans lequel les circuits devront être étudiés de manière rigoureuse pour protéger l'asepsie et l'intimité nécessaires.

8.4 Administration;

8.5 Logistique.

Seuls les malades hospitalisés et les patients externes référés auront accès à la consultation de référence de l'hôpital, au laboratoire et à la radiologie. Le flot des consultants externes devrait pénétrer aussi peu que possible à l'intérieur de l'hôpital, et devrait rester séparé de celui des malades hospitalisés et des autres voies de circulation interne.

Trois circuits méritent une attention particulière:

Circuit consultants / malades référés: il est essentiel d'éviter le croisement de ce circuit avec les autres circuits de la vie hospitalière;

Circuit visiteurs / gardes-malades: il convient de mettre à leur disposition un accès direct aux unités d'hospitalisation;

Bloc opératoire / bloc obstétrical: l'accès sera interdit à toute personne étrangère à ces services. D'autre part, le SAS d'entrée et les voies de dégagement devront être strictement limités.

La signalisation est d'une importance capitale. Chacun doit savoir de manière immédiate, évidente et sûre les voies qu'il doit emprunter.

Il faut donc que les concepteurs prévoient des panneaux de signalisation dans la ville indiquant la situation exacte de la formation sanitaire et à l'intérieur de celle-ci pour indiquer la localisation des différents services et locaux.

Pour donner un aspect esthétique et agréable à la formation sanitaire, il est important qu'elle puisse disposer de bacs à fleurs et du gazonnage.

En ce qui concerne les clôtures, les concepteurs devront prendre contact avec les autorités domaniales pour bien délimiter le terrain appartenant à l'hôpital. Par ailleurs, les entreprises devront utiliser des matériaux locaux dans la mesure du possible.

Les responsables de la planification des équipements devront se conformer à la législation en vigueur en ce qui concerne la sécurité contre les incendies. Dans ce sens, il devront programmer les extincteurs nécessaires pour que la formation sanitaire soit conforme aux normes en vigueur.

9. Normes et standards du HD :

9.1 Ressources humaines :

Les normes relatives aux ressources humaines dans les hôpitaux de district constitueront un des aspects qui seront définis dans le cadre du projet d'établissement.

La démarche de définition du programme médical, qui constitue une des étapes du projet d'établissement sera accompagnée des ressources nécessaires pour le mettre en oeuvre. Le chapitre relatif aux "ressources humaines" se traduira par l'élaboration d'un plan de développement des ressources humaines qui sera composé d'un volet quantitatif (nombre d'agents par catégorie et par spécialité) et d'un volet qualitatif (profil des postes, contenu des tâches, formations nécessaires, etc.).

Des normes indicatives concernant les ressources humaines, établies en fonction de la charge de travail dans les hôpitaux de district, ont été élaborées par la Direction des Soins de Santé, et se trouvent dans le volume 2 – normes relatives aux ressources humaines – de la présente collection.

9.2 Normes sur les infrastructures

Les infrastructures répertoriées ci-après constituent le minimum pour que l'hôpital de district puisse assurer le paquet complémentaire d'activités.

Cette offre doit être modulée lors de l'élaboration du projet d'établissement pour s'adapter aux caractéristiques de la zone d'attraction de l'hôpital, surtout en ce qui concerne le nombre de lits.

| Locaux | Surface (en mètres carrés) |
|--------------------------------------|-----------------------------------|
| Bloc administratif | |
| Bureaux: | |
| - Médecin directeur | 14 |
| - Administrateur / gestionnaire | 14 |
| - Secrétariat | 12 |
| - Comptabilité | 12 |
| - Salle de réunion et bibliothèque | 30 |
| - Réception / enregistrement | 9 |
| - Caisse | 9 |
| - Gestion du système d'informations | 9 |
| - Archives | 12 |
| Accueil / Triage / urgence | |
| Salle d'accueil /Triage | 12 |
| Salle d'attente | 16 |
| Salle des urgences | 16 |
| Salle de petites interventions | 16 |
| Salle d'observation | 28 |
| Salle de garde | 9 |
| Pharmacie de distribution | 9 |
| Salle de consultation de référence 1 | 12 |

| | |
|---|---|
| Salle de consultation de référence 2 | 12 |
| Pharmacie de stockage | 40 |
| Laboratoire | |
| Salle d'attente/Accueil | 9 |
| Salle de prélèvements | 9 |
| Local technique | 30 |
| Imagerie médicale | |
| Salle d'examens radiologiques | 30 |
| Chambre noire | 8 |
| Salle d'interprétation / réserve | 12 |
| Salle d'examens échographiques | 9 |
| Bloc opératoire | |
| Sas malades | 12 |
| Salle de préparation des chirurgiens | 08 |
| Salle d'opérations 1 | 30 |
| Salle d'opérations 2 | 30 |
| Salle de détente des chirurgiens et anesthésistes | 9 |
| Salle de stérilisation | 30 |
| Stockage stérile | 9 |
| Salle de réveil (2 lits) | 20 |
| Salle de garde | 9 |
| Douche | 4 |
| Toilette | 3 |
| Maternité | |
| Bureau de la sage-femme | 9 |
| Salle de garde de la sage-femme | 9 |
| Salle de travail | 15 |
| Salle d'accouchement | 20 |
| Salle d'hospitalisation des accouchées | 7 m ² /lit |
| Néonatalogie | 12 |
| Stock matériel de nettoyage | 4 |
| Dépôt linge sale | 4 |
| Autres hospitalisations | |
| Salle de soins | 12 |
| Bureau du major | 9 |
| Salle d'hospitalisation | 7 m ² /lit (homme / femme /enfant selon le nombre de lits) |
| Salle de garde | 9 |
| Stock matériel de nettoyage | 4 |
| Dépôt linge sale | 4 |
| Cafétéria³ | |
| | 16 |
| Morgue | |

³ Les dépenses d'investissement et de fonctionnement de la cafétéria seront assurés par le secteur privé ou associatif, selon des règles définies par l'administration de l'hôpital.

| | |
|--|--|
| | 10 m ² , avec lit en béton armé et avec évacuation centrale |
| Magasin | |
| | 40 m ² avec porte de sécurité et rayonnage |
| Incinérateur (élimination des déchets solides) | |
| | Selon plan type |
| Local groupe électrogène | |
| | 10 |
| Hébergement famille | |
| - Hébergement | 30 |
| - Local de cuisson | 12 |
| Bloc sanitaire | |
| | 2 WC + 2 douches par unité d'hospitalisation |
| | 3 blocs de 3 WC + 2 douches à l'extérieur |
| | 1 local buanderie de 40 m ² avec lavoir à 3 bacs ⁴ |
| | 1 lavoir extérieur pour les familles, couvert, avec 2 bacs. ⁵ |
| Abri gardien | |
| | 3 m ² |
| Clôture | |
| | Selon superficie de la formation |

⁴ Les concepteurs devront prévoir un séchoir extérieur ainsi qu'un intérieur pour la saison des pluies.

⁵ De même que pour la buanderie des hospitalisés, prévoir un séchoir externe et un interne pour utilisation en période de pluies.

9.3 Equipements

| | Désignation | Qté |
|------------------------------------|---|-----|
| Bloc administratif | | |
| Bureaux: | | |
| - Médecin directeur | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bureau à deux caissons | 1 |
| | Chaise | 2 |
| | Fauteuil | 4 |
| | Fauteuil | 1 |
| | Table basse | 1 |
| | Téléphone | 1 |
| - Administrateur / gestionnaire | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bureau à deux caissons | 1 |
| | Chaise | 2 |
| | Fauteuil | 1 |
| | Machine à calculer | 1 |
| | Ordinateur ⁶ | 1 |
| | Système de radiophonie | 1 |
| - Secrétariat | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bureau à un caisson. | 1 |
| | Chaise | 2 |
| | Fauteuil | 1 |
| - Comptabilité | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bureau à un caisson. | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Coffre fort | 1 |
| | Fauteuil | 1 |
| | Machine à calculer | 1 |
| - Salle de réunion et bibliothèque | | |
| | Chaise | 15 |
| | Rayonnage (selon conception du local) | 1 |
| | Table modulaire | 1 |
| | Tableau blanc | 1 |
| | Dans les villes disposant d'électricité : | |
| | - Projecteur de diapositives | 1 |
| | - Rétroprojecteur | 1 |
| | - Ventilateur | 1 |
| Réception / enregistrement | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bureau à un caisson | 1 |
| | Fauteuil | 1 |
| Caisse | | |
| | Bureau à un caisson | 1 |
| | Chaise | 2 |

⁶ A être utilisé par la gestion et le secrétariat.

| | | |
|--|---------------------------------------|---|
| | Coffre portatif | 1 |
| | Machine à calculer | 1 |
| Gestion du système d'informations | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bureau à un caisson | 1 |
| | Chaise | 2 |
| | Fauteuil | 1 |
| | Ordinateur | 1 |
| Archives | | |
| | Rayonnage (selon conception du local) | |

Accueil / triage / urgences

| | | |
|--------------------------------|------------------------|---|
| Salle d'accueil /triage | | |
| | Armoire | 1 |
| | Brancard sur roulettes | 1 |
| | Bureau | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Fauteuil roulant | 1 |
| | Lampe d'examen | 1 |
| | Marteau à réflexe | 1 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Table d'examens | 1 |
| | Tensiomètre | 1 |

| | | |
|------------------------|---------------------|---|
| Salle d'attente | | |
| | Bancs | 4 |
| | Tableau d'affichage | 1 |

| | | |
|---------------------------|--|---|
| Salle des urgences | | |
| | Armoire | 1 |
| | Attelle membre supérieurs | 1 |
| | Attelle membres inférieurs | 1 |
| | Autoclave de table | 1 |
| | Bassin réniforme (haricot) | 2 |
| | Bocal à pinces | 2 |
| | Bock à lavement | 1 |
| | Boîte à coton | 2 |
| | Chaise | 1 |
| | Chariot de soins | 1 |
| | Cupule en inox | 2 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Insufflateur manuel adulte avec accessoires | 1 |
| | Insufflateur manuel enfants avec accessoires | 1 |
| | Kit sonde vésicale métallique | 1 |
| | Kit lavage gastrique | 1 |
| | Kit ORL d'urgence | 1 |
| | Lampe d'examen | 1 |
| | Marteau à réflexe | 1 |
| | Miroir de Clar | 1 |
| | Ophtalmoscope | 1 |
| | Paravent | 1 |

| | | |
|--|-----------------------------------|---|
| | Pissette | 2 |
| | Plateau à instruments | 3 |
| | Potence | 4 |
| | Seau à pédale | 2 |
| | Sonde urétrale | 1 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Table | 1 |
| | Table d'examens avec appui jambes | 1 |
| | Tambour à compresses | 2 |
| | Tensiomètre | 1 |

| | | |
|--------------------------------|-------------------------------|---|
| Salle de petites interventions | | |
| | Armoire vitrée | 1 |
| | Aspirateur chirurgical mobile | 1 |
| | Climatiseur | 1 |
| | Cuve 10 litres | 1 |
| | Eclairage opératoire mobile | 1 |
| | Kit à pansements | 2 |
| | Kit intubation adultes | 1 |
| | Kit intubation enfants | |
| | Kit petite chirurgie | 2 |
| | Kit trachéotomie | 1 |
| | Laryngoscope | 1 |
| | Négatoscope | 1 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Potence sur roulettes | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Table à instruments | 2 |
| | Table d'opérations | 1 |
| | Tabouret à hauteur variable | 1 |
| | Tambour à compresses | 2 |
| | Tensiomètre | 1 |

| | | |
|---------------------|------------------------------------|---|
| Salle d'observation | | |
| | Chariot de soins | 1 |
| | Lit d'hospitalisation avec matelas | 4 |
| | Potence sur roulettes | 4 |

| | | |
|----------------|------------------|---|
| Salle de garde | | |
| | Lit avec matelas | 1 |
| | Table de chevet. | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Armoire penderie | 1 |
| | Moustiquaire | 1 |

| | | |
|---------------------------|---------------------------------------|---|
| Pharmacie de distribution | | |
| | Bureau | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Escabeau 1,5 m | 1 |
| | Rayonnage (selon conception du local) | 1 |

| | | |
|--------------------------------------|-----------------------------------|---|
| Salle de consultation de référence 1 | | |
| | Armoire | 1 |
| | Balance pèse-bébés | 1 |
| | Balance pèse personnes avec toise | 1 |

| | | |
|--|-----------------------------------|---|
| | Bureau à un caisson | 1 |
| | Chaise | 2 |
| | Détecteur de pouls fœtal | 1 |
| | Echelle de vision de loin, murale | 1 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Fauteuil | 1 |
| | Kit spéculum vaginal | 2 |
| | Kit ORL | 1 |
| | Lampe d'examen | 1 |
| | Marteau à réflexe | 1 |
| | Négatoscope | 1 |
| | Ophtalmoscope | 1 |
| | Pissette | 1 |
| | Seau à pédale. | 1 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Table d'examens avec appui-jambes | 1 |
| | Tensiomètre | 1 |

| | | |
|--------------------------------------|-----------------------------------|---|
| Salle de consultation de référence 2 | | |
| | Armoire | 1 |
| | Balance pèse-bébés | 1 |
| | Balance pèse personnes avec toise | 1 |
| | Bureau à un caisson | 1 |
| | Chaise | 2 |
| | Détecteur de pouls fœtal | 1 |
| | Echelle de vision de loin, murale | 1 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Fauteuil | 1 |
| | Kit spéculum vaginal | 2 |
| | Kit ORL | 1 |
| | Lampe d'examen | 1 |
| | Marteau à réflexe | 1 |
| | Négatoscope | 1 |
| | Ophtalmoscope | 1 |
| | Pissette | 1 |
| | Seau à pédale. | 1 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Table d'examens avec appui-jambes | 1 |
| | Tensiomètre | 1 |

| | | |
|-----------------------|---------------------------------------|---|
| Pharmacie de stockage | | |
| | Armoire | 1 |
| | Balance de précision | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Escabeau 1,5 m | 1 |
| | Rayonnage (selon conception du local) | |
| | Réfrigérateur | 1 |
| | Table | 1 |
| | Thermomètre mural | 1 |

Laboratoire

| | | |
|--------------------------|--------|---|
| Salle d'attente /accueil | | |
| | Bancs | 3 |
| | Chaise | 1 |
| | Table | 1 |

| | | |
|-----------------------|-------------------------|---|
| Salle de prélèvements | | |
| | Armoire | 1 |
| | Boîte à coton | 2 |
| | Fauteuil de prélèvement | 1 |
| | Pisette | 2 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Tambour à compresses | 2 |

| | | |
|-----------------|--|---|
| Local technique | | |
| | Appareil à eau distillée – 2 litres par heure | 1 |
| | Appareil de micro-pipettage pour pipettes à dilution sanguine | 1 |
| | Appareil pour pipettes de VSH (vitesse de sédimentation par heure) | 2 |
| | Armoire | 1 |
| | Bidon en polyéthylène avec poignet et robinet – 10 l | 1 |
| | Bureau | 1 |
| | Centrifugeuse électrique. | 1 |
| | Centrifugeuse manuelle | 1 |
| | Centrifugeuse pour capillaire FVE de 75 mm | 1 |
| | Chaise | 3 |
| | Comparateur Lovibond pour dosage d'hémoglobine sans dilution | 1 |
| | Compteur à touches mécanique à 4 chiffres modèle à main | 1 |
| | Compteur différentiel de cellules sanguines | 1 |
| | Lampe à alcool – acier inox – mèche réglable | 1 |
| | Lot de verrerie pour laboratoire de district ⁷ | 1 |
| | Microscope binoculaire mixte (électricité et solaire) | 2 |
| | Minuterie / chronomètre électronique – alarme acoustique | 1 |
| | Pisette en polyéthylène – tuyau intégré dans bouchon – 500 ml | 2 |
| | Réfrigérateur. | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Spectrophotomètre UV / visible | 1 |
| | Stabilisateur de tension pour spectrophotomètre | 1 |
| | Tabouret à hauteur variable | 4 |

| | | |
|-------------------------------|----------------------------------|---|
| Imagerie médicale | | |
| | | |
| Salle d'examens radiologiques | | |
| | Jeu de cassettes | 1 |
| | Kit pour hystéro-salpyngographie | 1 |
| | Lot d'articles de plomb | 1 |
| | Paravent plombé | 1 |
| | Tablier de plomb | 2 |
| | Unité de radiologie de base | 1 |

⁷ Voir composition en annexe 3

| | | |
|--------------------------------------|---|---|
| Chambre noire | | |
| | Eclairage de la chambre noire | 1 |
| | Jeu de cadre | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Unité de développement manuel. | 1 |
| Salle d'interprétation / réserve | | |
| | Armoire | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Bureau | 1 |
| | Négatoscope | 1 |
| Salle d'examens échographiques | | |
| | Appareil d'échographie | 1 |
| | Bureau | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Table d'examens échographiques | 1 |
| | Tabouret | 1 |
| Bloc opératoire | | |
| Sas malades | | |
| | Armoire | 1 |
| | Brancard sur roulettes | 1 |
| | Guéridon | 1 |
| | Potence | 1 |
| Salle de préparation des chirurgiens | | |
| | Armoire penderie | 2 |
| | Lavabo chirurgical | 1 |
| Salle d'opérations 1 | | |
| | Appareil d'anesthésie | 1 |
| | Armoire vitrée | 1 |
| | Aspirateur chirurgical mobile | 1 |
| | Assistant muet | 1 |
| | Bistouri électrique | 1 |
| | Climatiseur | 1 |
| | Concentrateur d'oxygène | 1 |
| | Cuve 10 litres | 1 |
| | Eclairage opératoire mobile avec batterie | 1 |
| | Eclairage opératoire plafonnier | 1 |
| | Garrot chirurgical pneumatique (membres supérieurs et inférieurs) | 1 |
| | Insufflateur manuel adulte avec accessoires | 1 |
| | Insufflateur manuel enfants avec accessoires | 1 |
| | Kit à pansements | 1 |
| | Kit amputation | 1 |
| | Kit césarienne | 2 |
| | Kit curetage | 2 |
| | Kit gynécologique | 1 |
| | Kit hernie | 2 |
| | Kit hystérectomie | 1 |
| | Kit intubation adultes | 1 |
| | Kit intubation enfants | 1 |
| | Kit laparotomie | 1 |

| | | |
|--|-----------------------------|---|
| | Kit ligature tubaire | 1 |
| | Kit trachéotomie | 1 |
| | Kit vasectomie | 1 |
| | Négatoscope | 1 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Potence | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Table à instruments | 2 |
| | Table d'opérations | 1 |
| | Tabouret à hauteur variable | 1 |
| | Tambour à compresses | 2 |
| | Tensiomètre | 1 |

| | | |
|----------------------|---|---|
| Salle d'opérations 2 | | |
| | Appareil d'anesthésie | 1 |
| | Armoire vitrée | 1 |
| | Aspirateur chirurgical mobile | 1 |
| | Assistant muet | 1 |
| | Bistouri électrique | 1 |
| | Climatiseur | 1 |
| | Concentrateur d'oxygène | 1 |
| | Cuve 10 litres | 1 |
| | Eclairage opératoire mobile avec batterie | 1 |
| | Eclairage opératoire plafonnier | 1 |
| | Garrot chirurgical pneumatique (membres supérieurs et inférieurs) | 1 |
| | Insufflateur manuel adulte avec accessoires | 1 |
| | Insufflateur manuel enfants avec accessoires | 1 |
| | Kit à pansements | 1 |
| | Kit amputation | 1 |
| | Kit césarienne | 2 |
| | Kit curetage | 2 |
| | Kit gynécologique | 1 |
| | Kit hernie | 2 |
| | Kit hystérectomie | 1 |
| | Kit intubation adultes | 1 |
| | Kit intubation enfants | 1 |
| | Kit laparotomie | 1 |
| | Kit ligature tubaire | 1 |
| | Kit trachéotomie | 1 |
| | Kit vasectomie | 1 |
| | Négatoscope | 1 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Potence | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Table à instruments | 2 |
| | Table d'opérations | 1 |
| | Tabouret à hauteur variable | 1 |
| | Tambour à compresses | 2 |
| | Tensiomètre | 1 |

| | | |
|--|-----------|---|
| Salle de détente pour chirurgiens et anesthésistes | | |
| | Cafétière | 1 |

| | | |
|--|---------------|---|
| | Chaise | 1 |
| | Fauteuil | 4 |
| | Réfrigérateur | 1 |
| | Table | 1 |
| | Ventilateur | 1 |

| | | |
|------------------------|---------------------------------------|------|
| Salle de stérilisation | | |
| | Armoire | 1 |
| | Dotation en linge opératoire | 1 |
| | Kit de tambour pour stérilisateur | 1 |
| | Rayonnage (selon conception du local) | P.M. |
| | Stérilisateur à air chaud | 1 |
| | Stérilisateur à vapeur (autoclave) | 1 |

| | | |
|------------------|---------------------------------------|---|
| Stockage stérile | | |
| | Rayonnage (selon conception du local) | 1 |
| | Armoire | 1 |

| | | |
|--------------------------|-------------------------------|---|
| Salle de réveil (2 lits) | | |
| | Aspirateur chirurgical mobile | 1 |
| | Bassin réniforme (haricot) | 1 |
| | Boîte à coton | 1 |
| | Chariot de soins | 1 |
| | Cupule inox | 1 |
| | Lit à roulettes avec matelas | 2 |
| | Pissette | 1 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Potence | 2 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Tambour à compresses | 1 |
| | Tensiomètre mural | 1 |

| | | |
|----------------|------------------|---|
| Salle de garde | | |
| | Armoire penderie | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Lit avec matelas | 1 |
| | Moustiquaire | 1 |
| | Table de chevet | 1 |

| | | |
|------------------|--|--|
| Maternité | | |
|------------------|--|--|

| | | |
|-------------------------|-----------------------------------|---|
| Bureau de la sage-femme | | |
| | Armoire | 1 |
| | Balance pèse personnes avec toise | 1 |
| | Bassin réniforme (haricot) | 1 |
| | Bocal à pinces | 1 |
| | Boîte à coton | 1 |
| | Bureau à un caisson | 1 |
| | Chaise | 2 |
| | Cupule en inox | 1 |
| | Détecteur de pouls foetal | 1 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Fauteuil | 1 |
| | Kit spéculum vaginal | 1 |
| | Lampe d'examen | 1 |
| | Paravent | 1 |
| | Pissette | 1 |
| | Plateau à instruments | 1 |

| | | |
|--|--------------------------------|---|
| | Stéthoscope | 1 |
| | Stéthoscope de Pinard | 1 |
| | Table d'examens gynécologiques | 1 |
| | Tambour à compresses | 1 |
| | Tensiomètre | 1 |

| | | |
|---------------------------------|------------------|---|
| Salle de garde de la sage-femme | | |
| | Armoire penderie | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Lit avec matelas | 1 |
| | Moustiquaire | 1 |
| | Table de chevet | 1 |

| | | |
|------------------|------------------------------------|---|
| Salle de travail | | |
| | Bassin de lit | 2 |
| | Lit d'hospitalisation avec matelas | 2 |
| | Potence | 2 |

| | | |
|----------------------|--|---|
| Salle d'accouchement | | |
| | Armoire | 1 |
| | Aspirateur trachéal manuel. | 1 |
| | Balance pèse-bébés | 1 |
| | Bassin réniforme (haricot) | 2 |
| | Bassin de lit | 2 |
| | Bocal à pinces | 2 |
| | Bock à lavement | 1 |
| | Boîte à coton | 2 |
| | Brancard sur roulettes | 1 |
| | Cupule en inox | 2 |
| | Cuve 10 litres | 2 |
| | Éclairage opératoire mobile | 1 |
| | Escabeau 2 marches | 2 |
| | Insufflateur manuel adultes avec accessoires | 1 |
| | Kit accouchement / épisiotomie | 2 |
| | Kit curetage | 2 |
| | Kit accouchement / épisiotomie | 2 |
| | Kit spéculum vaginal | 2 |
| | Lampe d'examen | 1 |
| | Lampe solaire | 1 |
| | Pissette | 2 |
| | Seau à pédale | 2 |
| | Stéthoscope | 1 |
| | Stéthoscope de Pinard | 1 |
| | Table à instruments | 2 |
| | Table à langer | 1 |
| | Table d'accouchements | 2 |
| | Tambour à compresses | 2 |
| | Tensiomètre | 1 |
| | Toise bébés | 1 |
| | Ventouse obstétricale | 1 |

| | | |
|--|--|--|
| Salle d'hospitalisation des accouchées | | |
|--|--|--|

| | | |
|--|------------------------------------|-----------|
| | Bassin de lit | 6 |
| Observation: Le nombre de lits sera défini dans le cadre du projet d'établissement. ⁸ | Lit d'hospitalisation avec matelas | p.m. |
| | Potence | 10 |
| | Tables de chevet/lit | p.m. |
| | Tabouret | 1 par lit |

| | | |
|--------------|------------|---|
| Néonatalogie | | |
| | Incubateur | 2 |

| | | |
|--------------------------------|--|--|
| Autres hospitalisations | | |
|--------------------------------|--|--|

| | | |
|----------------|----------------------------|---|
| Salle de soins | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bac rond | 1 |
| | Bassin réniforme (haricot) | 1 |
| | Bocal à pinces | 1 |
| | Bocal à pinces | 1 |
| | Boîte à coton | 1 |
| | Chariot de soins | 1 |
| | Cupule inox | 1 |
| | Escabeau 2 marches | 1 |
| | Kit pansements | 1 |
| | Lampe solaire | 1 |
| | Paravent | 1 |
| | Pissette | 2 |
| | Plateau à instruments | 1 |
| | Poire énéma avec canule | 1 |
| | Seau à pédale | 1 |
| | Sonde urétrale métallique | 1 |
| | Table | 1 |
| | Table d'examens | 1 |
| | Tambour à compresses | 1 |

| | | |
|-----------------|---------------------|---|
| Bureau du major | | |
| | Armoire | 1 |
| | Bureau à un caisson | 1 |
| | Chaise | 2 |
| | Fauteuil | 1 |

| | | |
|---|------------------------------------|-------|
| Salle d'hospitalisation | | |
| Observation: Le nombre de lits sera défini dans le cadre du projet d'établissement. Le concepteur devra prévoir au moins trois locaux à 1 lit pour les isolés et quelques chambres privées à deux lits. | Lit d'hospitalisation avec matelas | p.m. |
| | Tables de chevet/lit. | p.m. |
| | Potence | 10 |
| | Tabouret | 1/lit |
| | Bassin de lit | 6 |
| | Urinoir | 6 |

| | | |
|----------------|------------------|---|
| Salle de garde | | |
| | Armoire penderie | 1 |
| | Chaise | 1 |
| | Lit avec matelas | 1 |
| | Moustiquaire | 1 |
| | Table de chevet | 1 |

⁸ Le concepteur devra prévoir quelques chambres privées à deux lits.

| | | |
|---------------------------------|---------------------------------------|------|
| Morgue | | |
| | Brancard sur roulettes | 1 |
| | Kit autopsie | 1 |
| Magasin | | |
| | Chaise | 1 |
| | Escabeau 1,5 m | 1 |
| | Rayonnage (selon conception du local) | p.m. |
| | Table | 1 |
| Local groupe électrogène | | |
| | Groupe électrogène avec accessoires | 1 |

10. CANEVAS POUR L'ELABORATION DU PROJET D'ETABLISSEMENT

La démarche d'élaboration du projet d'établissement permet aux responsables de l'hôpital de district de contribuer à la mise en place des deux premières missions du district de santé, à savoir :

- La connaissance approfondie de la population située sur sa zone d'attraction en termes de caractéristiques géographiques, sociales, économiques et épidémiologiques ;
- La planification (stratégique et opérationnelle) de toutes les activités et ressources visant à améliorer l'état de santé de la population, ainsi que la coordination de toutes les initiatives de santé, en tenant compte de la politique nationale de santé, de la stratégie et des priorités nationales.

10.1 Le concept de projet d'établissement

Le projet d'établissement est un acte par lequel sont définis les objectifs généraux de l'établissement dans le domaine médical et des soins principalement, mais aussi dans des domaines qui peuvent intéresser le système d'information, la gestion, etc. Ces objectifs, qui peuvent être divers, doivent être accompagnés des moyens nécessaires à leur réalisation, qu'il s'agisse des ressources humaines, financières ou techniques.

Le projet d'établissement est donc un acte unique qui recense et coordonne l'ensemble des objectifs de l'établissement. Il fédère les aspirations de l'hôpital en veillant à leur compatibilité : la démarche de structuration d'objectifs d'activités étant fixée en même temps que la structuration des objectifs de moyens.

Cette réflexion devra permettre de :

- Sur la base des grandes orientations du Ministère de la Santé, concevoir et mettre en oeuvre le plan stratégique de l'établissement
- Parfaire la connaissance et les tendances des activités actuelles de l'hôpital ;
- Définir la réalité et les potentialités de sa zone d'attraction ;
- Elaborer des programmes d'action redistribuant les activités hospitalières au mieux du potentiel interne et de la demande de soins environnante ;
- Rassembler ces programmes d'action en un plan d'action général dont le but sera d'optimiser l'utilisation synergique des différentes contributions (Ministère de tutelle, partenaires, autorités locales,...) ;
- Exprimer la réalisation du Plan d'Action Général en termes d'un phasage fonctionnel dans le temps, dans l'espace et en terme de financement, s'agissant de réalisations immobilières, d'équipements, d'actions de formation, etc.

10.2 La construction du projet d'établissement

La conduite d'un projet d'établissement est une démarche stratégique, comprenant les phases successives suivantes :

10.2.1 Phase 1 : la recherche de "pilotes" et la définition des rôles

Il est indispensable que les différentes catégories du personnel puissent participer à la démarche éminemment participative. C'est pour cette raison qu'il devra être instauré un Comité de Pilotage lequel sera composé des représentants :

- de la Direction (le Médecin chef et l'administrateur)
- des médecins
- du personnel paramédical
- des autres catégories de personnel

- des autorités de tutelle (Equipe cadre du district, autorités sanitaires régionales, représentants du niveau central)
- des partenaires extérieurs et organismes financeurs.

Le comité devra accompagner le projet de son lancement jusqu'à son aboutissement. Il importe d'assurer l'information constante des instances de l'établissement et des autorités sanitaires, d'autant plus que celles-ci auront à se déterminer sur la suite à donner au projet.

10.2.2 Phase 2 : la démarche d'analyse critique (Diagnostic de situation)

Elle portera aussi bien sur l'organisation et le fonctionnement de l'hôpital (analyse interne) que sur son environnement (analyse externe)

10.2.2.1 Analyse interne

Elle vise à mettre en évidence les forces et les faiblesses de l'institution. Elle doit porter sur les niveaux suivants :

- au niveau de l'établissement :
 - organigramme
 - services (état des infrastructures et équipements, ressources humaines, activités, etc.)
 - ressources humaines (quantité par catégorie)
 - type de gestion
 - locaux
 - budget
- au niveau des grandes fonctions (médicale, soignante, médico-technique, administrative, hôtellerie, etc.)
 - Mode d'organisation
 - Règles de gestion

Parallèlement à cette démarche, une étude plus spécifique, axée sur l'analyse quantitative et qualitative de l'activité hospitalière devra être entreprise. Le domaine de cette analyse concernera :

- L'activité médicale produite : taux d'occupation moyen (T.O.M), durée moyenne de séjour (D.M.S), taux de fréquentation, nombre d'entrants par service, pourcentage de décès par rapport aux entrants, nombre d'examens de laboratoire, nombre d'examens radiologiques, etc.
- Les pathologies traitées et recensées en consultation externe et en hospitalisation sur la base des résumés de séjour.
- L'activité opératoire.

Outre cette analyse de l'activité, deux autres études devront être effectuées :

- un diagnostic organisationnel (étude de l'adéquation des moyens à l'activité)
- un diagnostic social (étude du profil et des attentes du personnel à l'égard de l'institution).

10.2.2.2 Analyse externe

Elle vise à mettre en évidence, de façon actuelle mais aussi de façon prospective, les opportunités et les menaces de l'environnement. Elle abordera les points suivants :

- la zone d'attraction de l'établissement avec la définition de ses limites géographiques, l'importance et les caractéristiques socio-démographiques de sa population, l'évolution démographique prévisible en fonction de la situation économique et des migrations, l'accessibilité géographique ;

- les caractéristiques sanitaires et les différents prestataires de soins de cette zone d'attraction, qui sont autant de partenaires mais aussi d'éventuels "concurrents" dans l'offre de soins ;
- l'image que donne l'établissement au travers de l'opinion des autres acteurs de santé et de celle de la population interrogés au besoin par enquête.

Le rapprochement des résultats de l'analyse tant interne qu'externe doit permettre de fixer le diagnostic d'ensemble, de mesurer sa cohérence vis à vis des besoins externes et de répondre aux questions suivantes :

- la structure existante de l'offre de soins répond-elle de façon optimum aux besoins de la zone d'attraction de l'hôpital ?
- quel est le profil démographique et épidémiologique de la population susceptible de recevoir des soins ?
- l'offre actuelle est-elle conforme à l'optimum théorique ou au contraire :
 - Souffre-t-elle de concurrence inopportune ou d'insuffisance de complémentarité ?
 - Affiche-t-elle des manquements significatifs dans l'un ou l'autre domaine ou niveau de réponse ?
 - Est-elle sur les plans technologique et de l'infrastructure appropriée ou en voie de dépassement ?
 - A-t-elle pris compte ou au moins est-elle prête à prendre en compte les évolutions prévisibles des besoins de santé ?
- quelles modifications devraient être apportées à l'organisation des activités pour optimiser l'offre de soins ?

Le diagnostic stratégique est une condition préalable à la définition des orientations du projet d'établissement.

10.2.3. Phase 3 : La définition des orientations stratégiques

L'objectif de cette phase est de définir de manière précise le profil de l'offre de soins de l'établissement aussi bien en termes quantitatifs (nombre de lits par service, nombre d'équipements, nombre de salles d'opérations, nombre de salles d'accouchements, etc.), que qualitatifs (types de disciplines devant être offertes, profil du plateau technique, etc.). Ce profil de l'offre de services constitue ce que l'on appelle le programme médical.

Le projet d'établissement est conçu pour un temps limité (environ 5 ans). Les orientations qui seront arrêtées doivent nécessairement prendre en compte les contraintes de politique générale.

Dans ce cadre et à partir du diagnostic stratégique établi, plusieurs types d'options vont apparaître en ce qui concerne le projet médical :

- le maintien d'activités
- la création ou le renforcement d'activités
- la suppression d'activités
- la conversion d'activités.

Les options qui seront retenues seront celles qui apparaîtront comme :

- pertinentes au regard des besoins à satisfaire ;
- faisables au regard des ressources à mobiliser ;
- compatibles avec les spécificités l'établissement;
- cohérentes avec les grandes orientations de la politique sectorielle du Ministère de la Santé

Lors de cette phase, le "comité de Pilotage" sera en mesure de sélectionner une stratégie de base, avec une marge de flexibilité nécessaire. Les grandes orientations de cette stratégie seront exprimées en termes de moyens et de délais. Cela permettra d'envisager la nouvelle organisation de l'offre de

soins de l'hôpital en matière de complémentarité, de collaboration et de synergie entre les divers secteurs de l'hôpital et entre celui-ci et ses "concurrents" directs.

Il s'agira à ce niveau de concevoir une programmation en termes généraux des moyens médicaux, médico-techniques, logistiques et administratifs ainsi que de définir les grands principes organisationnels pour l'ensemble des secteurs concernés. Les tâches suivantes devront être effectuées lors de cette phase :

- Tâche 1 : recentrage du projet médical (adaptation des activités aux besoins réels recensés lors de la phase 2) ;

- Tâche 2 : identification des projets nécessaires pour faire évoluer le système de la situation actuelle vers le scénario choisi :

- les projets concernant les moyens

⇒ Les travaux : ce volet consistera à dresser une liste des travaux nécessaires (construction, réhabilitations, réaffectations,...) pour combler les besoins immobiliers mis en évidence lors du recentrage du projet médical

⇒ Le plateau technique : en fonction des orientations stratégiques, il sera déterminé les moyens techniques nécessaires pour optimiser l'offre de soins souhaitée. La définition du plateau technique sera effectuée à partir de l'inventaire des matériels existants et des normes provisoires élaborées par la Direction des Soins de Santé.

⇒ Les ressources humaines : compte tenu de l'évolution souhaitée, il sera important que le "comité de Pilotage" définisse les moyens humains qui devront être mobilisés pour assurer le fonctionnement optimum du réseau de soins projeté. Dans le cadre de ce projet, un plan de formation initiale et continue sera élaboré.

- Les grands principes organisationnels : il est important que soient définis les axes majeurs de modification à apporter à l'organisation de l'hôpital pour l'adapter aux orientations stratégiques retenues, notamment en termes de structure organisationnelle, de système d'informations et d'interfaces entre les différents acteurs appartenant au système de santé hospitalière régionale et nationale (tutelle, élus locaux, autres établissements hospitaliers, médecins de ville, etc.). Le projet devra décrire le fonctionnement général de l'hôpital comme un tout cohérent.

- Tâche 3 : plan d'investissement

Lors de cette tâche le "Comité de Pilotage" vérifiera la cohérence de l'allocation des ressources et ensuite procédera à l'établissement de l'inventaire détaillé des investissements à réaliser pour mettre en œuvre les choix stratégiques et l'organisation retenus (immobilier, équipements, recrutements...).

10.2.4. Phase 4 : Préparation du plan de mise en œuvre

L'objectif de cette phase sera de concevoir un plan de mise en œuvre qui détaillera le scénario retenu à l'issue de la phase précédente. Les différentes actions de mise en œuvre seront ordonnancées et échéancées en fonction des priorités et des contraintes qui auront été identifiées lors de la phase 3.

Annexe 1

Bibliographie:

1. L'Hôpital de District dans les zones rurales et urbaines - Rapport d'un groupe d'étude de l'O.M.S. sur les fonctions des hôpitaux de premier recours - Série de rapports techniques 819 - O.M.S. Genève - 1992.
2. Planification et conception des équipements de santé dans les régions en développement: Approches possibles - Volume 3 - sous la direction de B.M. Kleczkowski et R. Pibouleau - O.M.S., publication offset n° 45 - Genève 1980.
3. Planification et conception des équipements de santé dans les régions en développement: Approches possibles - Volume 4 - sous la direction de B.M. Kleczkowski et R. Pibouleau - O.M.S., publication offset n° 72 - Genève 1984.
4. Design for medical buildings: A manual for the planning and building of health care facilities under conditions of limited resources - House Research and Development Unit, University of Nairobi.
5. Guide pour la mise en place ou reconstruction d'hôpitaux ruraux en milieu isolé - Médecins sans frontières France - Paris, 1987.
6. Planification des ressources dans un District de Santé - MSF-Belgique
7. Le district opérationnel, données de base en vue de la planification des équipements, des activités et des coûts des soins de santé. MSF-Belgique.

Annexe 2

Composition du lot de verrerie et petit matériel pour laboratoire de base

| Désignation | Quantité |
|--|----------|
| Crayon diamant | 1 |
| Brosse pour nettoyage de tubes coniques (25 x 150 x 450 mm) | 3 |
| Tubes à centrifuger – tubes coniques (16 x 100 mm) | 12 |
| Support à coloration (380 x 170 x 80) | 1 |
| Eprouvette graduée – forme haute en polypropylène 500 ml | 1 |
| Eprouvette graduée – forme haute en verre 25 ml | 2 |
| Bécher – forme basse – 400 ml | 2 |
| Flacon en verre brun avec compte-gouttes et tétine en caoutchouc 50 ml | 3 |
| Flacon en polypropylène – capuchon étanche – 1000 ml | 1 |
| Pince en bois avec ressort 180 mm | 1 |
| Pince pour lame – acier nickelé – courbe 105 mm | 1 |
| Entonnoir en polypropylène cannelé – tige courte – 80 mm | 1 |
| Support pour tubes – 16 mm – polypropylène - 10 places | 2 |
| Anse de prélèvements – fil contracid – 0,5 x 40 mm | 2 |
| Porte fils pour anse de prélèvements | 1 |

Annexe 3

Composition du lot de verrerie et petit matériel pour laboratoire de l'Hôpital de District

| Désignation | Quantité |
|--|----------|
| Anse de prélèvements – fil contracid – 0,5 x 40 mm | 2 |
| Bécher – forme basse – 400 ml | 2 |
| Brosse pour nettoyage de tubes coniques (25 x 150 x 450 mm) | 3 |
| Crayon diamant | 1 |
| Entonnoir en polypropylène cannelé – tige courte – 80 mm | 1 |
| Eprouvette graduée – forme haute en polypropylène 500 ml | 1 |
| Eprouvette graduée – forme haute en verre 25 ml | 2 |
| Flacon en polypropylène – capuchon étanche – 1000 ml | 1 |
| Flacon en verre brun avec compte-gouttes et tétine en caoutchouc 50 ml | 3 |
| Pince en bois avec ressort 180 mm | 1 |
| Pince pour lame – acier nickelé – courbe 105 mm | 1 |
| Porte fils pour anse de prélèvements | 1 |
| Support à coloration (380 x 170 x 80) | 1 |
| Support pour tubes – 16 mm – polypropylène - 10 places | 2 |
| Support pour tubes 24 places – 13 x 13 mm | 4 |
| Tubes à centrifuger – tubes coniques (16 x 100 mm) | 12 |
| Tubes à essai fond rond 16 x 100 mm | 100 |
| Tubes à essai fond rond 10 x 75 mm | 100 |
| Cellule de Neubauer “ improved ” - double quadrillage – métallisé sans pince | 4 |
| Lamelles planées pour cellules à numération (approx. 20 x 26 x 0,4 mm) | 20 |
| Pipettes à dilution pour leucocytes – agitation par bille blanche | 10 |
| Pipettes de Westergreen de 305 mm (VSH) | 20 |
| Pipettes graduées jusqu'à la pointe – type soufflage – 1 ml | 10 |
| Pipettes graduées jusqu'à la pointe – type soufflage – 10 ml | 10 |
| Micro-pipettes à volumes réglables de 5 µl – 50 µl | 1 |
| Micro-pipettes à volumes réglables de 50 µl – 200 µl | 1 |
| Micro-pipettes à volumes réglables de 200 µl – 1 000 µl | 1 |
| Lame opaline pour détermination des groupes sanguins ABO | 2 |
| Porte-lames | 2 |

Ce lot sera fourni avec :

| | |
|--|--------|
| Embouts pour micro-pipettes 5 µ - 200 µl (jaune) | 10 000 |
| Embouts pour micro-pipettes 200 µ - 1 000 µl (jaune) | 10 000 |

Annexe 4 : Liste des équipement répertoriés dans les normes

La liste des équipements contient 180 articles. Leur inventaire par ordre alphabétique est le suivant :

Appareil à eau distillée – 2 litres par heure
Appareil d'anesthésie
Appareil d'échographie
Appareil de micro-pipettage pour pipettes à dilution sanguine
Appareil pour pipettes de VSH (vitesse de sédimentation par heure)
Armoire
Armoire penderie
Armoire vitrée
Aspirateur chirurgical mobile
Aspirateur trachéal manuel.
Assistant muet
Attelle membre supérieurs
Attelle membres inférieurs
Autoclave de table
Bac à fiches
Bac rond
Balance de précision
Balance pèse personne avec toise
Balance pèse-bébés
Bancs
Bassin de lit
Bassin réniforme (haricot)
Bidon en polyéthylène avec poignet et robinet – 10 l
Bistouri électrique
Bocal à pincés
Bock à lavement
Bock à lavement avec tuyau et canule
Boîte à coton
Brancard sur roulettes
Bureau
Bureau à deux caissons
Bureau à un caisson.
Cafetière
Caisse métallique avec serrure et clé
Calculatrice solaire
Centrifugeuse électrique.
Centrifugeuse manuelle
Centrifugeuse pour capillaire FVE de 75 mm
Chaise
Chariot de soins
Climatiseur
Coffre fort
Coffre portatif
Comparateur Lovibond pour dosage d'hémoglobine sans dilution
Compteur à touches mécanique à 4 chiffres modèle à main
Compteur différentiel de cellules sanguines
Concentrateur d'oxygène
Cupule en inox
Cupule inox
Cuve 10 litres
Détecteur de pouls foetal

Dotation en linge opératoire
Echelle de vision de loin, murale
Eclairage de la chambre noire
Éclairage opératoire mobile
Eclairage opératoire mobile avec batterie
Eclairage opératoire plafonnier
Escabeau 1,5 m
Escabeau 2 marches
Fauteuil
Fauteuil de prélèvement
Fauteuil roulant
Garrot chirurgical pneumatique (membres supérieurs et inférieurs)
Glacière avec accumulateurs de froid
Groupe électrogène avec accessoires
Guéridon
Incubateur
Insufflateur manuel adulte avec accessoires
Insufflateur manuel enfants avec accessoires
Jeu de cadre
Jeu de cassettes
Kit à pansements
Kit accouchement / épisiotomie
Kit amputation
Kit autopsie
Kit césarienne
Kit curetage
Kit de tambour pour stérilisateur
Kit DIU
Kit extraction dentaire
Kit gynécologique
Kit hernie
Kit hystérectomie
Kit intubation adultes
Kit intubation enfants
Kit laparotomie
Kit lavage gastrique
Kit ligature tubaire
Kit ORL
Kit ORL d'urgence
Kit pansements
Kit pansements / suture
Kit petite chirurgie
Kit pour hystéro-salpyngographie
Kit sonde vésicale métallique
Kit spéculum vaginal
Kit trachéotomie
Kit vasectomie
Lampe à alcool – acier inox – mèche réglable
Lampe d'examen
Lampe solaire
Laryngoscope
Lavabo chirurgical
Lit à roulettes avec matelas
Lit avec matelas
Lit d'hospitalisation avec matelas
Lot d'articles de plomb

Lot de casseroles
Lot de couverts
Lot de vaisselle
Lot de verrerie pour laboratoire de base
Lot de verrerie pour laboratoire de district
Machine à calculer
Marteau à réflexe
Microscope binoculaire mixte (électricité et solaire)
Minuterie / chronomètre électronique – alarme acoustique
Miroir de Clar
Moustiquaire
Négatoscope
Ordinateur
Otoscope avec jeu de spéculum
Panneau d'affichage
Paravent
Paravent plombé
Pèse-bébé portable
Pèse-bébés
Pissette
Pissette en polyéthylène – tuyau intégré dans bouchon – 500 ml
Plateau à instruments
Poire énéma avec canule
Potence
Potence sur roulettes
Rayonnage (mètres linéaires)
Rayonnage (selon conception du local)
Réchaud à pétrole
Réfrigérateur.
Seau à pédale.
Sonde métallique
Sonde urétrale
Sonde urétrale métallique
Spectrophotomètre UV / visible
Stabilisateur de tension pour spectro-photomètre
Stérilisateur à air chaud
Stérilisateur à pression
Stérilisateur à vapeur (39 litres)
Stérilisateur à vapeur (autoclave)
Stéthoscope
Stéthoscope de Pinard
Système de radiophonie
Table
Table à instruments
Table à langer
Table basse
Table d'accouchements
Table d'examens
Table d'examens échographiques
Table d'opérations
Table de chevet
Table de chevet.
Table d'examen avec appui-jambes
Table d'examen gynécologique
Table modulaire
Tableau blanc

Tableau d'affichage
Tableau noir
Tables de chevet/lit.
Tablier de plomb
Tabouret
Tabouret à hauteur variable
Tambour à compresses
Téléphone
Tensiomètre
Tensiomètre mural
Thermomètre mural
Toise bébés
Unité de développement manuel.
Unité de radiologie de base
Urinoir
Ventilateur
Ventouse obstétricale

Annexe 5 : Spécifications techniques de quelques articles

SPECIFICATIONS TECHNIQUES

Désignation: Echographe

1. Description:

Appareil d'échographie portable, pour diagnostic courant dans les hôpitaux de district, et notamment pour l'accompagnement des patients référés par les centres de santé (dystocies)

2. Principales spécifications :

- Sonde : Elle doit permettre la réalisation d'explorations abdominales, obstétricales et gynécologiques, de préférence du type convexe à 3,5 MHz ou 5,0 MHz.
- Mode de scan: B (minimum)
- Fréquence des images : 30 ims
- Convertisseur de scan :
 - ⇒ Taille de la matrice : 512 x 512 (minimum)
 - ⇒ Niveaux de gris : 64 (minimum)

Possibilités logicielles :

- Digital calipers
- Analyse générale : Distance, surface, circonférence
- Analyses obstétricales : BPD, CRL, AC, HC, FL, âge gestationnel estimé, poids foetal et fréquence cardiaque
- Profondeur d'affichage maximum : 24 cm
- Possibilités de pré traitement et de post traitement
- Stockage d'images : 2 images minimum
- Taille du moniteur : 7 pouces minimum.

Désignation: ASPIRATEUR CHIRURGICAL

Caractéristiques:

Bâti en tôle émaillée four ou époxy, monté sur 4 roulettes pivotantes et comprenant:

- 1 bloc moteur fonctionnant sur secteur ou batterie. Puissance d'aspiration: environ 30 L/minute, avec dispositif de réglage de la dépression et manomètre de contrôle;

- 2 bocal en verre ou matière incassable de 1,5 à 2 litres avec sécurité de trop plein.

L'appareil est fourni avec: tubes de raccord et 2 canules d'aspiration et 1 bocal de réserve.

Tous les accessoires, y compris le système de sécurité trop plein sont stérilisables.

Désignation: ASPIRATEUR TRACHEAL MANUEL

Petit appareil d'appoint pour la salle d'accouchements.

L'appareil se compose d'un boîtier minipompe en matière plastique, équipé d'une bouteille pour liquides d'aspiration et d'un système amplificateur d'aspiration.

Commande au pied et/ou manuelle par pédale.

L'appareil est fourni complet avec tubes de connexion et sondes d'aspiration stérilisables.

Désignation: BISTOURI ELECTRIQUE

1. Caractéristiques:

- Puissance haute fréquence:
 - Section pure: 400 W;
 - Section mixte: 350 W;
 - Coagulation monopolaire: 180 W;
 - Coagulation bipolaire: 30 W.
- Commande par pédale sur porte-électrodes;
- Contrôles visuels et sonores différenciés en coagulation et section;
- Témoin lumineux et sonore de défaut de plaque;

2. Livré avec les accessoires standards suivants:

- 1 pédale étanche;
- 1 plaque souple;
- 1 connecteur de sécurité + cordon
- 1 porte électrodes;
- 1 câble stérilisable pour dito;
- 2 aiguilles courtes section T.25
- 1 aiguille courte coagulation T.25;
- 1 couteau court droit T.25;
- 1 boule courte;
- 1 aiguille longue section T.25;
- 1 boule longue T.25;
- 1 anse longue T.25.

Désignation: Brancard sur roulettes

Exécution:

- Chariot:

Tube acier finition époxy ou aluminium renforcé, monté sur 4 roulettes pivotantes dont 2 avec freins.

Dimensions approximatives hors tout: L. 190 x l. 60 x h 85 cm.

- Civière:

Civière amovible avec système de fixation, même construction que le chariot, avec:

- Plateau en treillis rigides ou en tôle perforée (canevas exclu), dossier réglable;
- Matelas rembourré, recouvert d'une housse imperméable, robuste et lavable;
- 1 paire de galeries latérales rabattables ou coulissantes;
- 1 porte sérum amovible, réglable en hauteur en équipé de crochets de sécurité.

Désignation: CHARIOT DE SOINS

Exécution:

Bâti: tubes acier finition époxy, aluminium renforcé ou inox, monté sur 4 roulettes et équipé de:

- 3 plateaux (même finition);

- 1 seau à pédale.

Désignation: CONCENTRATEUR D'OXYGENE

1. Exécution:

Bâti: en ABS ou plastic, monté sur roulettes

2. Description :

- Concentration de l'oxygène produit : 90% à 5 L / min minimum ;
- Contrôle du flux : de 0 à 5 L / min par pas de 0,5 ;
- Alarmes : flux, alimentation électrique et concentration d'oxygène (minimum) ;
- Consommation inférieure à 450 W .

L'appareil sera livré complet avec tous les accessoires, et notamment :

- filtres de rechange ;
- Housse de protection.

Désignation: DETECTEUR DE POULS FOETAL

L'appareil, compact et portable, devra effectuer la détection du pouls foetal par effet doppler.

Alimentation: batterie rechargeable ;

Témoin de charge de l'appareil ;

Dimensions approximatives: 120 x 70 x 30 mm.

Fourni complet, avec:

- 1 sonde;
- 3 piles de réserve;
- 3 tubes de gel de réserve ;
- Housse de transport ;
- Rechargeur de batterie

Désignation: ECLAIRAGE CHAMBRE NOIRE

Eclairage inactinique pour chambre noire à fixation murale.

Lanterne orientable, avec filtre de sécurité standard et ampoule sphérique de 15 à 20 W.

Fourni complet avec cordon de raccord, fiche, interrupteur et 3 ampoules de réserve de 15 à 20 W.

Désignation: ECLAIRAGE OPERATOIRE MOBILE

1. Exécution:

- Pied en acier époxy ou rilsanisé monté sur base lourde équipée de roulettes antistatiques avec système de blocage.

2. Caractéristiques techniques:

- Coupole: Diamètre d'environ 55 cm, équipée d'ampoules facilement remplaçables. Coupole et bras orientables.

- Intensité lumineuse: 40.000 lux minimum;

- L'appareil est équipé d'un bloc secours;

Fourni avec:

- 4 poignées détachables et stérilisables;

- 4 ampoules de rechange;

- 1 cordon électrique de au minimum 4 m de longueur.

Désignation: ECLAIRAGE OP. PLAFONNIER

Eclairage de type chirurgical, sans ombre porté, comprenant:

- 1 suspension plafonnière pivotant sur 360°. Le plateau d'ancrage doit être prévu avec accessoires de fixation pour tout type de plafond;
- 1 coupole de 55 cm de diamètre environ, orientable par poignée amovible et stérilisable, et équipée d'ampoules halogènes et des commandes de réglage de l'intensité lumineuse.
- Intensité lumineuse: 88.000 lux environ.

La coupole et le bras doivent pouvoir être stabilisés dans toutes les positions.

Fourni avec: 4 poignées stérilisables et 4 ampoules de rechange au moins.

Désignation: GROUPE ELECTROGENE

Groupe électrogène de 30 kVA, comprenant:

- Moteur diesel:
 - refroidi par air
 - tournant à 1500 tours/minute
 - équipé de tous les accessoires et relié à:
- Un alternateur (autorégulé et auto excité):
 - 30 kVA environ
 - 380 V triphasé + N
 - 50 Hz
 - tropicalisé et déparasité
- Un tableau de commande et de contrôle complet avec les sécurités de surcharge nécessaires;
- Système de démarrage sur batterie;
- L'ensemble monté sur un châssis commun;
- Réservoir journalier de combustible (capacité approximative: 200 litres);
- Réservoir extérieur de combustible (capacité approximative de 1000 litres), avec tuyauterie et pompe manuelle pour alimenter le réservoir journalier;
- Pièces de rechange à fournir:
 - Filtre à huile : 10
 - Filtre à mazout : 5
 - Filtre à air : 1
 - Nez d'injecteur : 2
 - Courroies : 3
 - Kit de réparation de la pompe : 1
 - Lampe témoin : 4
 - Fusible 10 A : 1
 - Contacteur : 1

• Fusibles H.P.C. : 3

Désignation: INSUFFLATEUR MANUEL ADULTE AVEC ACCESSOIRES

Réanimateur compact livré avec valve patient et masque facial transparent pour dito.

La valve patient est une valve unidirectionnelle de type "E" conforme aux normes ISO

Caoutchouc autoclavable à 121°C.

Désignation: INSUFFLATEUR MANUEL ENFANTS AVEC ACCESSOIRES

Pour ventilation et réanimation d'urgence des enfants jusqu'à l'âge de 3 ans.

Caractéristiques:

- Enveloppe extérieur en caoutchouc siliconé, autoclavable;

- Dimensions approximatives:

• longueur: 25 cm

• diamètre: 8 cm.

Livré complet, avec:

- 1 masque enfants T. 1

- 1 masque nourrissons T. 0A

- 1 masque prématuré T0.

Désignation: JEU DE CADRES POUR FILMS RX

Composé de:

- 1 support mural pour séchage des films sur cadre, acier inox, modèle adapté aux cadres;

- Jeu de cadres en acier inox avec pinces. Modèle à angles fixes.

Jeu comprenant les dimensions suivantes:

4 pour films 36 x 43

4 pour films 24 x 30

4 pour films 18 x 24

Désignation: JEU DE CASSETTES

1. Exécution:

En alliage léger très résistant, avec pression uniformément répartie et fourni avec une paire d'écrans renforceurs universels adaptés aux dimensions.

Jeu comprenant les dimensions suivantes:

- 36 x 43 (2 exemplaires)
- 24 x 30 (2 exemplaires)
- 18 x 24 (2 exemplaires)

Désignation: BOITE ACCOUCHEMENTS / EPISIOTOMIE

Boîte inox pour dito, comprenant:

- 2 pinces de Kocher, 14 cm, droites, à griffes
- 1 paire de ciseaux droits mousse/mousse de 14 cm
- 1 clamp à cordon ombilical de Collin, 8,5 cm
- 1 sonde urinaire, CH12, métallique
- 1 porte-aiguille Mayo-Hegar, 16 cm avec mors en tungstène.

Désignation: BOITE AMPUTATION

Boîte comprenant:

- 1 Boîte inox 250 x 150 x 60 mm
- 1 Curette à os Volkmann 180 mm 6 mm
- 1 Jeu de 12 fils scie gigli
- 1 Paire de poignées pour scie gigli
- 1 Paire d'écarteur de Farabeuf 15 cm
- 1 Pince gouge luer courbe 17 cm
- 4 Pinces Kocher courbes avec griffes 14 cm
- 4 Pinces Kocher droites avec griffes 14 cm
- 2 Pinces de dissection avec griffes 14 cm
- 2 Pinces à champs Backhaus, 9 cm
- 1 Manche bistouri n° 4
- 1 Porte-aiguille Mayo Hégar 18 cm
- 1 Ciseaux Mayo courbe 17 cm
- 1 Rugine de Lambotte 21 cm 10 mm

Désignation: KIT AUTOPSIE

Trousse à autopsie en étui bois, avec 2 compartiments:

* Compartiment 1:

- 1 Couteau à autopsie G.M.
- 1 Bistouri à autopsie
- 1 Couteau à cartilage, avec manche en bois
- 2 Paires de ciseaux droits, avec bouton
- 1 Paire de ciseaux entérotomes, 210 mm
- 1 Pince anatomique, 160 mm
- 1 Pince à griffes, 2 * 3 dents, 160 mm
- 1 Pince à griffes, 1 * 2 dents, 250 mm
- 1 Sonde cannelée, 180 mm
- 2 Sondes boutonnées, 250 mm
- 3 Aiguilles à sutures
- 1 Règle, 300 mm
- 1 Ruban métallique

* Compartiment 2:

- 1 Scie à arc avec 3 lames
- 1 Paire de ciseaux à os
- 1 Davier à denture , 215 mm
- 1 Ciseau-burin, 20 mm de large
- 1 Maillet en métal
- 1 Burin pour crâne
- 1 Coupe pour retirer le sang
- 1 Porte-aiguilles

Désignation: BOITE CESARIENNE

Ensemble comprenant:

- 1 Boîte à instruments 400 x 200 x 90 mm
- 12 Pincés à champs de Backauss 14 cm
- 12 Pincés Kocher droite avec griffes 16 cm
- 1 Pince dissection sans griffes 14 cm
- 1 Pince dissection avec griffes 14 cm
- 1 Pince dissection sans griffes 20 cm
- 1 Pince dissection avec griffes 20 cm
- 1 Ciseaux médecin droit mousse 14 cm
- 1 Ciseaux courbe mousse 14 cm
- 1 Ciseaux Dubost droit 23 cm
- 1 Aiguille de Jalaguier
- 1 Aiguille de réverdin 20 cm droite
- 1 Aiguille de réverdin intestinale droite
- 2 Aiguille de réverdin 20 cm courbe
- 1 Aiguille de réverdin intestinale courbe
- 1 Ecarteur de Ricard à 3 valves de 80 mm
- 2 Ecarteurs de Farabeuf 15 cm
- 1 Valve de Rochard 120 mm
- 1 Compas de Rochard 19 cm
- 1 Pince hémostatique de Péan 16 cm
- 2 Pincés en coeur 16 cm
- 4 Pincés de terrier sans griffes 13 cm
- 1 Pince à poser 3 griffes 14 cm et magasin 14 mm
- 1 Forceps de Pageot 36 cm

Désignation: BOITE CURETAGE

Boîte inox 40 x 20 x 9 cm, comprenant:

- 1 pince à pansements de Chéron, 24 cm, droite
- 1 pince de Museaux, 24 cm, droite
- 1 valve vaginale de Doyen, 90 x 45 mm
- 1 valve de Jayle, 90 mm, à poids détachable
- 1 hystéromètre de Sims, maléable
- 1 curette de Gourdet, 12 mm, mousse
- 1 curette de Simon 25 cm 6 mm
- 1 cupule en inox diam. 80 mm
- 1 spéculum de Collin 35 mm
- 1 jeu de bougies de Hégar: jeu de 13, n° 1/2 à 25/26

Désignation: KIT DIU

- Boîte inox pour dito contenant:
- 1 Spéculum vaginal G.M.
- 1 Spéculum vaginal P.M
- 1 Spéculum vaginal M.M
- 2 Ciseaux courbes à pointe mousse 20 cm
- 1 Pincés de Pozzi 24 cm
- 1 Hysteromètre
- 2 Pincés Péan courbe 26 cm
- 1 Pincés Péan courbe 20 cm
- 1 Pince crocodile

- 1 Cupule inox
- 1 Pince faux germes
- 1 Haricot

Désignation: KIT D'EXTRACTION DENTAIRE

- Boîte inox pour dito comprenant :
 - 1 Curette de Chompret, safico N°1
 - 1 Curette de Chompret, safico N°2
 - 1 Curette de Chompret, safico N°3
 - 1 Elevateur, safico N° 51
 - 1 Elévateur, safico N° 53
 - 1 Elévateur, safico N° 57
 - 1 Davier, Med. 17
 - 1 Davier, Med. 18
 - 1 Davier, Med. 2
 - 1 Davier, Med. 51 A
 - 1 Davier, Med 73
 - 1 Davier Martin N°74
 - 1 Pince precelle, 13 cm, coudée, lisse
 - 1 Manche miroir, droit
 - 100 aiguilles dentaires
 - 1 Seringue dentaire, à crapules N°3811
 - 1 Syndesmotome N°3
 - 1 Sonde, safico, N° 17

Désignation: BOITE HERNIE

Boîte pour Hernie/appendice, comprenant:

- 1 Boîte inox pour dito
- 1 Pince porte-tampon Pean de 16 cm
- 6 Pincés fixe-champs de Backhaus, 9 cm
- 6 Pincés de Leriche 15 cm droite sans griffes
- 6 Pincés de Leriche 15 cm courbes sans griffes
- 4 Pincés de Terrier
- 1 Pince de Grégoire, 20 cm
- 4 Pincés de Chaput à griffes, 12 cm
- 1 Pince à dissequer sans griffes, 14 cm
- 1 Pince à dissequer avec griffes, 14 cm
- 1 Paire d'écarteurs de Farabeuf, 15 cm
- 1 Paire de ciseaux de Mayo-Stillé droits, 14 cm
- 1 Paire de ciseaux de Metzenbaum courbes, 18 cm
- 1 Porte-aiguille de Mayo-Hégar, 16 cm
- 1 Aiguille de Réverdin moyenne courbe
- 1 Cupule en acier inox, 60 mm
- 1 Pince de Foester
- 1 Ecarteur de Gosset
- 1 Manche pour bistouri n° 3
- 1 Manche pour bistouri n° 4
- 1 Set d'aiguilles de sutures adaptées + boîte
- 1 Pince Babcock 17,5 cm

Désignation: KIT LAVAGE GASTRIQUE

Ensemble comprenant:

- 1 Tulipe de 1Litre environ
- 3 Tubes de Faucher pouvant être raccordés au tulipe, dont 1 pour enfant et 2 pour adulte
- 1 Gobelet de remplissage
- 1 Seau plastique de 20 Litres environ

Désignation: KIT O.R.L. D'URGENCE

Une boîte contenant:

- 2 Spéculum nasal (1 pour Enfant et 1 pour Adulte)
- 1 Jeu de 5 spéculums auriculaires
- 2 Miroirs laryngés (Enfant et Adulte)
- 2 Pincés porte-cotons
- 1 Pince de Politzer
- 1 Micropince
- 1 Pince pour extraction de corps étrangers
- 1 Seringue laryngée (pour anesthésie laryngée)

Désignation: KIT PANSEMENT / SUTURE

- Boîte inox 215 * 100 * 30 mm
- 1 Pince à disséquer A.G.(avec griffes), 14cm
- 1 Pince de Kocher droite.A.G 14 cm
- 1 Pince hémostatique Péan 14cm
- 1 Porte aiguille Mayo Hégar 18 cm
- 1 Manche bistouri N°4
- 1 ciseaux courbe à pointe mousse 14 cm
- 1 sonde cannelée

Désignation: BOITE PETITE CHIRURGIES

Boîte inox pour dito, contenant:

- 1 manche bistouri n° 4
- 1 porte-aiguille Mayo-Hégar 18 cm
- 1 ciseaux Mayo courbe 14 cm
- 1 ciseaux Metzemaum courbe 14 cm
- 2 paires écarteurs Farabeuf 12 cm
- 6 pincés Halstead sans griffes courbe 13 cm
- 1 pince Kocher avec griffes droite 14 cm
- 1 stylet olivaire simple 14 cm
- 1 pince de dissection sans griffes 14 cm
- 1 pince de dissection avec griffes 14 cm
- 2 pincés de Chaput 13 cm
- 1 pince en coeur 16 cm
- 4 pincés à champs de Backauss 9 cm
- 1 cupule inox diam. 80 mm fond plat.
- 1 pince

Désignation: KIT SPECULUM VAGINAL

Boîte inox pour dito contenant:

- 1 Spéculum de Collin 25 mm
- 1 Spéculum de Collin 30 mm
- 1 Spéculum de Collin 35 mm
- 1 Spéculum de Cusco pliant 30 mm
- 1 Pince faux germes

Désignation: LAMPE D'EXAMEN

Eclairage orientable dans toutes les directions, monté sur bras articulé, ajustable en hauteur;

L'ensemble est monté sur socle lourd à 5 branches, équipé de roulettes avec possibilité de freinage.

Intensité lumineuse: minimum 18.000 lux à 50 cm.

L'appareil est fourni avec 5 ampoules de réserve.

Désignation: LAVABO CHIRURGICAL

Lavabo à un robinet pour l'aseptie des mains des personnels intervenant dans les opérations chirurgicales.

Ensemble comprenant :

- Robinet déclenchable par coude ou par genou ;
- Mélangeur (eau chaude / eau froide) ;
- Distributeur de savon.

L'aseptisation de l'eau se fait par microfiltration (cartouche filtrante avec préfiltration 3 µm, filtration 0,2 µm)

A être livré avec toutes les pièces nécessaires au raccordement à l'alimentation en eau, la documentation technique et notice d'utilisation et 2 cartouches filtrantes de rechange.

Désignation: ARTICLES EN PLOMB

1. Description:

Ensemble d'articles plombés pour la protection contre les rayonnements X (protection des manipulateurs et des patients).

Les articles sont fabriqués en caoutchouc souple et lavable sur les deux faces. La protection Pb interne est de 0,25 mm équivalence de plomb.

Le lot comprend:

- 1 paire de gants
- 2 caches souples, dimensions 18 x 45
- 1 support mural pour tablier.

Désignation: NEGATOSCOPE

Négatoscope mural simple.

1. Exécution:

Caisson métallique chromaté, finition époxy ou PVC, écran en plexiglas.

Champ illuminé: 36 x 43 cm. Eclairage par tubes fluorescents.

Fourni complet avec: 1 interrupteur d'allumage sur boîtier, 2 tubes de réserve, câble avec fiche.

Désignation: PARAVENT PLOMBÉ

Panneau de protection des manipulateurs dans la salle d'examens radiologiques.

1. Exécution:

Armature en profilés d'aluminium anodisé incolore, avec vitre d'observation. Fourni avec accessoires pour fixation sol/plafond ou sol/mur selon possibilités.

2. Protection globale anti-X: 2 mm Eq. Pb.

3. Dimensions approximatives: 120 cm (largeur) x 200 cm (hauteur)

Désignation: PESE-BEBES

Pèse-bébés, avec système à curseur, jusqu'à 16 KG, graduation par 10 G.

Modèle de table à curseur double romaine, tare réglable et équipée d'une cupule avec rebords des deux côtés angles arrondis.

Exécution:

Châssis en acier, finition époxy.

L'article est fourni avec une toise pour mesure en position couchée de l'enfant.

Exécution en aluminium ou bois traité, sans arête tranchante, réglable et pourvue de graduations indélébiles à lecture aisée (graduation par 0,5 cm minimum).

Désignation: AUTOCLAVE VERTICAL MIXTE⁹

Autoclave à chargement vertical pour stérilisation de linge opératoire, pansements, articles en caoutchouc et instruments.

Capacité: 90 L.

Caractéristiques techniques:

Appareil ne nécessitant pas de raccordement à un réseau de distribution d'eau et pouvant fonctionner soit par chauffage électrique soit par chauffage à flamme (brûleur à pétrole, à gaz ou toute autre flamme) en cas de panne de courant.

Température réglable jusqu'à 134°C avec système de régulation automatique et coupure du chauffage en fin de cycle.

Pression maximum: 2 atm.

L'appareil est équipé de tous les éléments de contrôle:

- Alarme de fin de cycle;
- Manomètre gradué avec graduation en bars et degrés Celsius au moins;
- Minuterie réglable pour le temps de stérilisation;
- Soupapes et fusibles de sécurité.

Alimentation électrique: 380 V - 50 Hz.

Exécution:

Bâti et cuve en acier inox, la cuve est équipée d'un panier amovible (en inox) avec anse.

Fourni avec un jeu complet de pièces de rechange (lampes témoins, fusibles, thermomètre, joints de couvercle, soupape, etc).

⁹ Vu ses caractéristiques, cet autoclave est indiqué pour les hôpitaux de district de petite taille, situés dans des zones où la fourniture d'électricité n'est pas régulière.

Désignation: TABLE A INSTRUMENTS

Exécution:

Structure en acier inox, monté sur 4 roulettes et équipée de 2 plateaux en acier inox.

Piètement tube diam. 25 mm en acier inox.

Dimensions approximatives: 75 x 50 cm.

Hauteur des plateaux par rapport au sol: 43 et 82 cm.

Désignation: TABLE D'ACCOUCHEMENTS

Bâti en tube acier époxyé ou aluminium renforcé comprenant 2 sections détachables:

- Une section repose-jambes équipée de deux roulettes au moins;
- Une section dos, avec tête réglable par crémaillère et rails pour recevoir une cuvette.

Les pieds sont protégés par des capuchons en caoutchouc.

La table est fournie avec un jeu d'accessoires, comprenant:

- 1 paire de matelas recouverts de matière robuste, lavable et imperméable;
- 1 tige porte-sérum avec crochet de type sécurité;
- 1 paire de support-jambes;
- 1 paire de poignées.

Les accessoires sont fournis avec les systèmes de fixation adéquats.

Désignation: DIVAN D'EXAMENS

Exécution:

Réalisé en acier inox ou aluminium renforcé, avec plan de couchage matelassé recouvert de matière résistante et lavable.

Tête réglable.

Dimensions approximatives: L. 180 cm x l. 550 cm x h. 80 cm.

Désignation: TABLE D'OPERATIONS

Caractéristiques techniques:

- Socle lourd en aluminium renforcé ou inox, avec blocage au sol par patins antistatiques;
- Plateau en trois sections, sans interstices, ajustable en hauteur par un système de pompe hydraulique. Le plateau est exécuté de façon à pouvoir recevoir différents accessoires.
- Matelas avec plateau trois sections sans interstices, et jambes non-divisées. Antistatique.

Dimensions approximatives hors tout: 200 x 50 cm.

La table est fournie avec un jeu d'accessoires standards comprenant:

- 1 arceau d'anesthésie;
- 1 paire de support épaules;
- 1 attache-poignet;
- 1 paire de porte-jambes type Goepel;
- 1 support de bras;
- 1 appui latéral;
- 1 cuvette inox.

Tous les accessoires sont fournis avec curseurs adaptés pour fixation sur rails latéraux.

Désignation: UNITE DE DEVELOPPEMENT MANUEL

1. Description:

Unité complète pour développement manuel de films RX, comprenant:

- 1 bac porte-cuves avec orifice de vidange + robinet, exécution inox ou P.V.C. pouvant contenir les 4 cuves décrites ci-dessous.
- 4 cuves avec couvercles pour développement des films radiographiques, exécution en P.V.C. ou inox, comprenant:

- 1 cuve de 10 litres pour révélateur;
- 1 cuve de 10 litres pour le rinçage;
- 1 cuve de 10 litres pour le fixage;
- 1 cuve de 20 litres pour le lavage.

- 1 support pour bac à cuves, avec structure en acier époxyé et 4 pieds protégés;

- 1 système de fixation des cuves dans le porte-cuves.

Désignation: UNITE DE RADIOLOGIE DE BASE

Système de radiologie de base, conçu selon les recommandations de l'Organisation Mondiale de la Santé.

Doit permettre la réalisation de clichés radiographiques des poumons, du squelette et de l'abdomen sans préparation.

Caractéristiques techniques:

- Statif:

- bras pivotant et équilibré
- distance focal fixe de 1,40 m
- porte-cassettes pouvant accepter au moins les dimensions suivantes: 18x24, 24x30 et 36x43
- doit pouvoir se déplacer verticalement

- Table d'examen:

- facile à nettoyer et résistante aux produits de nettoyage
- mobile sur roulettes, avec frein
- radiotransparente
- dimensions approximatives:
 - longueur: 200 cm
 - largeur: 65 cm
 - hauteur: 70 cm

- Générateur:

- Plage de haute tension pouvant aller au minimum de 45 à 110 kV en graphie
- à 2 impulsions
- intensité: minimum entre 25 et 100 mA

- Pupitre:

- affichage des valeurs de kV et mAs
- le déclancheur devra être branché sur le pupitre pour permettre à l'utilisateur de se positionner derrière le paravent plombé lors de la réalisation des examens.

Le système de radiologie de base devra être compatible avec une alimentation électrique pouvant être fournie par groupe électrogène, et sa consommation ne devra pas être supérieure à 15 kVA.

Le soumissionnaire proposera séparément l'équipement complémentaire nécessaire pour pratiquer des radioscopies, avec pédale pour déclenchement de la scopie.

Si le soumissionnaire était amené à proposer un système avec une unité de stockage d'énergie, il devra obligatoirement fournir les informations suivantes concernant cette unité:

- sa durée de vie moyenne
- son prix (CIF Kigali).

Désignation: VENTOUSE OBSTETRICALE

L'appareil se compose de:

- 1 ventouse obstétricale n° 4, diamètre 40 mm;
- 1 ventouse obstétricale n° 5, diamètre 50 mm;
- 1 ventouse obstétricale n° 6, diamètre 60 mm;
- 1 boîte à instruments, inox, pour les ventouses;
- 1 manche de traction;
- 1 soupape à main;
- 1 bocal avec bouchon et manomètre;
- 1 support plastifié pour bocal;
- 1 pompe à vide manuelle, pour dépression, avec raccord stérilisable;

L'appareil est fourni avec un jeu de raccords et 1 jeu de joints de rechange